



迎江经济开发区全景鸟瞰

# 强化工业引擎,迎江逐浪前行

记者 罗少坤 通讯员 肖叶

10月30日上午,15个项目将在迎江经济开发区集中开工,这其中,7个项目为低效用地企业或“僵尸企业”地块处置嫁接项目。“僵尸企业”不盘活,产业结构就难以调整,园区的转型升级也就成了一句空话。迎江区委常委、经开区管委会主任陶小也认为,“竭力盘活‘僵尸企业’,是绕不过的坎,是必须要动的‘手术’!”

迎江而立,因江而兴,规划4.24平方公里的迎江经开区,位于迎江城区建成区的最东端,是迎江区高质量发展的工业桥头堡。去年以来,迎江经开区围绕低效用地企业及“僵尸企业”地块处置重点工作,通过确定严又严目标、采取点对点招商、订制一对一政策、提升人盯人服务、实施硬碰硬改革、完善实打实保障等一系列举措,奋力加速高质量企业落户,努力打造特色园区、专业园区、精品园区、绿色园区,在高质量发展的航线上,转起了迎江之轮的工业引擎,驱动迎江逐浪前行。

## 走出去,引进来,服务好



服务大厅行政审批办办企服务

作为迎江区唯一的工业发展平台,从最初主要承接迎江区辖区内老工业企业退城进园的迎江工业园到如今省级开发区,十几个年头,

迎江经济开发区已实现数次飞跃。

近年,在迎江区各类招商引资活动中,迎江经开区将“僵尸企业”地块处置与招商引资结合起来,实行招商推介优先、企业考察优先、政策支持优先。在今年举办的赴北京、上海、深圳大型招商推介会中,园区将所有“僵尸企业”地块作为招商推介的重点,在外地企业赴宜考察的过程中,园区结合企业项目需求,优先安排企业考察,在政策的谈判过程中,涉及“僵尸企业”处置的项目,园区给予更大的政策支持。

今年以来,迎江经开区强化平台招商、产业链招商和以商招商,在招大引强上取得突破。截至10月中旬,共签约亿元以上项目19个,已入库项目12个。目前,园区已对接盘活了10个“僵尸企业”和低效用地。

10月30日上午,迎江区招商引资项目集中签约暨开发区项目集中

开工仪式将在园区新能源汽车配套产业园举行,安徽兆利光电公司LED显示网屏及其配套产品研发生产项目、昆山佳润成汽车零部件有限公司汽车零部件生产项目、浙江台州杰曼汽车精密部件生产项目等15个项目将集中开工,仪式现场还将集中签约华欣三期水刺无纺布项目、石墨烯电热膜及封装项目等5个项目。

迎江经开区坚持“一把手招商”,今年3月,经开区管委会获悉浙江台州杰曼汽车精密部件生产项目后,立即成立线索联系专班,积极与企业对接,并邀请企业来园区交流,掌握企业落户需求,同时,安排人员考察企业的项目基地。在双方互相了解后,考察回来三天内给企业作出回复。经过几轮谈判,管委会与企业达成合作意向,并正式邀请企业来园区进一步明确投资细节及落户政策。今年7月,管委会与企业正式签约,10月底企业

正式开工,12月试生产。

项目引进来,还要留得住、发展好。对于引进的企业和项目,迎江经开区管委会全程做好精准对接,持续强化跟踪服务,确保企业和项目在园区健康成长。

在位于东坤创新科技产业园1号楼一楼的管委会行政服务大厅,“互联网+政务服务”平台已经建成,实行一窗受理,一网通办,办事最多跑一次。此外,园区成立依江产业投资公司,设置“三司一部”,推进实体化运作、市场化融资。针对要素成本高的问题,园区与相关企业在压缩空气、蒸汽、售电、污泥处置等方面开展合作。针对法律服务需求越来越多的情况,园区成立了全市开发区首个法官工作室,为企业及职工提供法律咨询、诉前调解等服务。

园区深化一线工作法,既做指挥员、协调员,也做服务员,倾心服务企业,

打通政策落地的“最后一公里”。园区多用“身影”去服务,不用“声音”去指挥,一线发现问题,一线解决问题,无论企业遇到什么问题,事无巨细,持续跟踪,协调相关部门给予支持。

今年8月,园区新落户的安徽澳森水刺无纺布有限公司和安庆沐尔环保科技有限公司两家公司反映,公司的高层管理人员因户口是外地的,无法在安庆本地解决小孩上学问题。管委会工作人员接到公司反映后,立即对接区教体局协调解决。根据《迎江区招商引资企业人才子女入学试行办法》,10余名企业高管子女就近安排到区属义务教育阶段中小学就读,享受本市户籍学生同等待遇。

全程代办帮办服务、网格化定期联系企业机制,暖了园区企业家的心,营商环境不断优化,产业发展提升动力十足。

## 腾空间,兴改革,敢担当



园区企业日常检查臭气处理设备

迎江经济开发区是目前全市规划面积最小的省级开发区,总体规划面积4.24平方公里,目前建成区面积达到70%以上,剩余1500多亩土地中,尚有1100亩未落实土地指标,园区发展空间有限。而与此同时,园区有11处“僵尸企业”和低效用地,所占面积650多亩,造成资源闲置。因此,内部挖潜,盘活“僵尸企业”和低效用地,成为园区破解空间难题的“不二之选”。

去年,市委、市政府吹响盘活“僵尸企业”和低效用地号角,明确下达了2019年各县市区任务目标。迎江区委、区政府在市下达的盘活80%的目标基础上,提出更严要求——基本盘活当前的“僵尸企业”。今年初,园区按照一企业一专班的要求,建立专班推进机制。对于每一个落地项目,确定一名项目联络员,全程跟踪、倾心服务,打通政策落地的“最后一公里”。

“僵尸企业”及闲置地块的情况各不相同,招商企业的需求又各有

差异,只有针对性地制定政策,才能实现双方的有效对接。在实际工作中,迎江经开区按照因企制宜、一企一策的原则,通过股权转让、依法收回、整体租赁等多种方法,推进11个低效用地地块处置。

在10月30日即将集中开工的15个项目中,有7个项目为低效用地企业或“僵尸企业”地块处置嫁接项目,其中包括浙江金富春集团年产10万吨功能性差别化纤维项目和年产10万吨PET净片生产项目,分别落户在占地70亩的“僵尸企业”恒达环保地块和处置低效用地收回的63亩未建地块,总投资5.5亿元。

浙江金富春集团是一家以工业为主、产业多元化、下属分子公司分布全国多个省市的集团公司,属国家重点支持的高新技术企业。

占地70亩年产10万吨功能性差别化纤维项目地块原为安庆恒达环保科技有限公司年产20套“密封电石炉炉气净化系统装备”和50

套“垃圾焚烧烟气处理系统装备”项目,于2010年7月签约,约定投产时间为2011年11月。因设备投资方毁约,造成项目中止。

在金富春集团去年赴宜考察中,园区积极推介原恒达环保闲置地块,及时消除了金富春集团入驻的顾虑。金富春集团以2800多万元成功竞拍该闲置地块,与管委会就原恒达环保地块达成年产10万吨功能性差别化纤维项目合作,于今年3月正式签署合作协议。

鑫富电器是园区一家停产企业,占地30多亩,建筑面积1.5万方。为盘活闲置厂房,园区通过整体租赁的方式,承租下闲置厂房,再招商嫁接给北京一家生产医用冰箱的企业。目前该企业已完成厂房的改造和装修,本月顺利揭牌营业。园区还有一家“僵尸企业”金斗机械,因负债资产抵押给银行,去年拍卖时又流拍,今年为盘活资源,园

区首先有针对性地开展装备制造类企业招商,成功引进一家企业。同时,为减轻新企业的投资资金压力,经过协商,计划由园区先行将此处闲置地块进行收购,再以先租后售的方式转让给新企业。

去年8月,迎江经济开发区开始实施包括体制机制改革在内的开发区建设三年提升计划,《迎江区推进迎江经济开发区体制机制改革实施方案》确立了管理、组织、财税体制改革及考评、分配、用人机制改革六大改革任务。迎江经开区刀刃向内,自我革新,建立相适应的管理体制和运行机制,以求提质增效,高质量发展。

在体制机制改革中,区住建局将承接的工业项目行政审批权限委托由迎江经开区行使,并刻制“2号”行政印章授权管委会使用。园区成立行政审批服务办,承接了建设工程施工许可、建设工程质量报监等4项下放监管职权,今年已完成施工项目施工许可审批5项。

## 建平台,促集聚,成链条

近年,迎江经开区着眼产业集聚,积极探索“园中园”发展模式,打造优质平台,推进园区做大做强企业、做优做精产业,现有“园中园”发展已日趋成熟。

在东坤创新科技产业园,园内设有食堂、超市、公寓楼、会客厅、服务大厅、银行ATM机、分时租赁汽车等,配套设施完善,智能化网络全覆盖,水、电、气等生产要素齐全,目前共有11家企业入驻经营。秦潭湖装备制造科技园由迎江

区滨江城市建设发展有限公司组织建设,招商、运营和服务,规划总建筑面积10万余方,计划设置20栋多层及单层钢结构厂房。目前,一期已签约落户数控机床制造及技术服务类企业12家,10家正式入驻并投产,二期定制厂房已开工建设。新能源汽车配套产业园总建筑面积8万余方,共6栋厂房、1栋职工宿舍,目前1、2、5号厂房已投入使用,其余主体结构已完成,年内全面建成并投入使用,已签约4个项目。

10月23日上午,在新能源汽车配套产业园1号厂房,安庆杰曼汽车科技有限公司负责人陈峰正在厂房做着月底开工前的准备工作,厂房装修已进入尾声。

“我们台州当地类似企业多,发展拥挤,场地不能满足我们的长期发展规划。此外,我们的上游供应商在安庆,下游客户也分布在安庆及周边地区,通过行业朋友引荐,来到这里落户。”陈峰说,“在安庆,我们可发展空间大,对几个重要客户的服务半径也大大缩短。”

吸引陈峰落户迎江经开区的不止于此,新能源汽车配套产业园定制

式厂房最大限度满足了企业的生产需求。陈峰说,企业对生产环境要求高,这里的厂房是按照国外同类企业生产标准设计的,一层做机加工车间,二层做装配车间,三层做检测车间,比较好规划生产,清洁度也高。

建设“园中园”,实现了对产业链的建链、延链、补链功效,为园区企业减少了成本,提供了配套,带来了方便。迎江经开区将“园中园”作为产业发展的主要模式,重点加强“园中园”建设,形成产业配套环境,搭建园区产业转型平台。

“通过产业链招商引入目标企业和与之相关的零部件加工、基础件加

工等企业,形成供需“上下游”的产业链条,打造企业集群,利用集群效应,可吸引投资谋求共同发展,增强产业竞争力。”迎江区滨江城市建设发展有限公司负责人李海勇说,“秦潭湖装备制造科技园以数控机床基础件生产、数控机床光机制造等8家企业的引进实现建链,并以此为基础进行辐射与延伸。目前,入驻的10家企业已初步形成包括机床基础五大件加工、钣金加工、光机制造、整机制造在内的产业集聚。”

今年,园区将全面建成秦潭湖装备制造、新能源汽车配套两大产业园,并同步推进都市产业园、依江高新技术产业

园、秦潭湖物流科技园等规划建设。

都市产业园一期规划建设5栋厂房和1栋宿舍楼,总设计面积3.6万方,目前设计图已完成,二期规划建设建筑面积5.9万方,建设多栋小面积厂房。依江高新技术产业园规划建设标准化厂房、办公楼及附属设施,承接长三角地区梯度转移的装备制造企业,并同步配套建设人才公寓、食堂等公共设施,目前正在进行施工图设计。秦潭湖物流科技园用地面积104亩,拟由一家公司与合作伙伴共同竞拍建设,由其自行使用并部分招商出租,作物流仓储使用,计划年内开工建设。

## 重生生态,优环境,促转型

如今的迎江经济开发区,各项配套设施完备,城市生活气息浓厚,在繁茂的花草树木中,在黑色的沥青路网中,园区企业在这里健康成长。

2017年5月,园区1、2、4号路及平湖路提升改造工程正式开工建设,该工程总投资2330万元。当年11月,迎江经开区在全市率先完成园区“五化”工作,园区所有已建道路均实施“五化”提升改造,路灯、交通指示

牌、道路标线等相关配套同步完工,园区内雨污主管网及各企业雨污管网均按规划建成,实行雨污分流。园区整体形象得到大幅提升,极大促进了园区招商引资工作。

按照“1515”长江大保护方案及江豚保护区建设等要求,园区已明确高端装备制造为唯一主导产业、首位产业。

迎江经开区环保局局长詹声华告诉记者,2018年,园区全面推进

“碧水蓝天”十大工程,完成多家重点企业VOCs治理工作,“三废”治理取得成效。此外,循环化改造工程取得阶段性进展。今年,园区仍在持续提高环境质量,治污、治气、治废,争取“碧水蓝天”十大工程全面完成。

今年以来,迎江经开区按照《迎江区长江生态环境“三大一强”专项方案》工作要求,开展企业生产污水、大气污染、工业固废三项治理。

10月23日,在德生纺织印染(安庆)有限公司污水提标改造工程板式压滤机房改造施工现场,迎江经开区环保局相关负责人杨孝俊介绍,板式压滤机替代了以前的带式压滤机,压滤效果更

好,臭气管控效果也得到提高。

德生纺织印染(安庆)有限公司污水提标改造工程分三个阶段,新增工艺和设备替代现有工艺物化工艺和厌氧工艺,再对被替代的两个污水池进行升级改造。其次,将物化池改造成为生化系统,替代现有SBR工艺。最后,将SBR工艺改为生化系统二,最终污水出水水质COD≤80mg/L。

安徽华泰林浆纸有限公司污水池密封工程已于7月底完成,并通过市、区两级环保部门验收。这一工程采用随动式氟碳反吊膜、有机玻璃或玻璃钢等材料对此部分池体进行密闭后,收集的废气经二级化学喷淋洗涤后排放。

在企业生产污水处理方面,迎江经开区环保局同步开展雨污管网排查整治“回头看”,对前期摸排的问题点及涉及的企业开展“回头看”,企业未出现反复现象。

因行业属性及污水处理工艺因素,目前园区臭气源集中在造纸和印染两大行业,主要在造纸的碱回收、印染污水处理厌氧工艺过程中产生。环保局坚持每日巡查制度,根据当天风向,每天巡查重点企业是否有异味,发现问题后督促企业立即采取措施消除影响。环保局结合例行检查和日常巡查,同步重点查看园区重点企业固废存储、转运、处置情况,通过

巡查排查,暂未发现企业外围存在乱堆乱放情况。

园区的一些存量企业,受环保和体制制约,发展提升空间有限。为此,迎江经开区积极推动园区企业进行产业调整,做优存量,做大增量。迎江经开区积极推进园区首位产业招商,围绕装备制造、数控机床、新能源汽车零部件等企业精准对接。同时,发挥区内及自建的企业引导基金杠杆作用,加强与省、市产业基金的对合作。此外,迎江经开区强化产业链招商,加强补链、强链、延链的关键项目和“四新”企业的引进,进一步提高项目质量,加速产业转型升级。