

# 我市考察团对标长三角先发地区 考察活动之讨论发言摘要

## 找准切入点 抓实着力点

市财政局局长**华鹏飞**：在长三角地区考察学习，让我们感受到不仅要学习先进经验找差距，更要学习先进的思维、理念、思路，关键要借鉴、吸收为我所用。要强化预算绩效管理，与加强财政监管相结合。要参照杭州等地在预算绩效管理中实行的分类管理、事前评估等创新理念和经验做法，对重点领域、重大项目、产业政策等方面的财政资金使用情况，加强预算绩效管理，实行跟踪评估，促进资金使用绩效提升。要强化金融服

务实体经济与防范化解金融风险相结合。通过融资租赁、中小微企业金融服务平台等丰富金融供给。要在数字金融与普惠金融结合以及金融顾问制度建立上下功夫，化解、防控地方政府债务风险。三要深化国资改革和推动平台转型相结合。在平台转型发展中，对专业化的国有和集体中小企业，通过并购等方式，把专业的人才和承接项目的资质吸收进来，实行市场化改革，实现社会效益和经济效益。

全媒体记者 徐侃

## 融合发力再出发

市新闻传媒中心党委委员**陈庆玲**：在长三角先发地区的参观考察，无论是现代化的新媒体展示区，还是传媒集团企业文化氛围，都让人获益匪浅、豁然开朗，“融合”二字也充分得到展示和拓展。媒体融合，必须紧紧围绕“融”字做文章，要在“融人、融事、融心”上下功夫。“融人”，不是简单的物理相加，而是要将传统媒体、新媒体采编制作、生产运营及技术保障等人员充分融合；“融人”的目的是“融事”，融媒体通过建立中央厨房，统一调度、统一采

集、多样式制作、全媒体平台发布，这是一种融合运作模式，也是“融事”的充分体现；融媒体发展探索过程中，长三角先发地区在“融心”上做了很多努力，融合的不仅是报台机构、人员岗位，也不仅是传统媒体和新媒体，融合的还有感情和人心，让大家齐心协力推进融媒体高质量发展。总体来看，我们和长三角先发地区媒体融合发展的理念高度契合，下一步，我们要学以致用，将改革进行到底。

全媒体记者 汪迎庆

## 推进出租车与网约车融合发展

市出租车管理处处长**张劲松**：宁波市不断探索，以改革推动公交优先，以公交优先引领城市发展，取得了显著的成效，让我感触颇深。结合我市公共交通实际，我认为可以从以下几个方面进行提高：深化公共交通管理体制机制改革。大力推动建立规划、建设、运营、管理一体化的城市公交管理体制。加快网约车出租车合规化进程，推进传统出租车与网约车融合发展，形成多层次的公共交通体系。科学编制城市公共交通规划。构

建“市—县—乡”三级公共交通运输网络，科学合理布局场站等基础设施，统筹安排公交信息化建设计划。加强公共交通基础设施建设。将出租车服务区纳入公共交通建设体系，依托公交枢纽、客运枢纽同步规划、连体建设。提高公共交通运营服务水平。科学优化调整全城公交线网，提高城乡公交站点覆盖率，逐步建立城乡公共交通行业监管平台和企业智能调度系统。

全媒体记者 唐飞

## 提升“掌上安庆”品牌影响力

市新闻传媒中心掌上安庆编辑部主任**闫树泉**：这两天的学习考察，虽然行程紧凑，但感受很深，很有收获。潮州市新闻传媒中心、长兴传媒集团在全媒体策划、供稿等运行机制，以及技术融合等方面令人印象深刻。其中潮州市新闻传媒中心的“南太湖号”客户端、长兴传媒集团的“掌心长兴”客户端，与我们“掌上安庆”的发展定位相同，均是推进媒体融合发展的“龙头”。个人认为，推动

“掌上安庆”建设，一是要树立融媒体思维，由“我办你看”的传统内容生产思维向“你需我供”以用户为中心的互联网思维转变。二是要建立健全部门联动机制和全媒体供稿机制，进一步推动移动优先、“掌上安庆”优先，实现图文、音视频等优质新闻资源优先在“掌上安庆”汇聚，提升品牌影响力。三是强化技术支撑，重点抓好“掌上安庆”承载能力和系统功能的完善提升。

全媒体记者 汪迎庆

## 推进交通综合一体化协调发展

太湖县交通运输局局长**黄东升**：宁波是国家级交通城市，有很多好的经验和做法值得学习借鉴。近年来，在各级政府和主管部门的大力推动下，农村客运得到了迅速发展，广大农村群众的出行更加快捷，但是，农村客运在运营和发展中仍面临运营成本上升、偏远山区线路覆盖率低、基础设施滞后等问题和困境。结合考察学习成果，我提出以下几点建议：首先，政府支持引领，强化改革和资金扶持力度，制订出台支持农村客运事业发展的统一政策措施，

采取多种形式支持城乡客运一体化发展。第二，结合城乡客运一体化发展，采取灵活多样的运营方式，提供多样化的服务，最大限度提高经营者的积极性，推进“路、站、运、邮”交通综合一体化协调发展。第三，利用“互联网+”、大数据等现代信息技术的应用，加快智慧交通建设，推行城乡公交APP、掌上线路查询，进一步方便满足群众“走得了、走得好”的要求，确保农村客运健康有序发展。

全媒体记者 唐飞

## 谋项目优环境 推进宜秀“起跳”发展

宜秀区发改委主任**陆超**：此次考察学习是一次再取经、再对标的历练。宜秀区如何在十四五期间实现经济社会高质量发展？我认为，一要深谋远虑。我们要紧扣长三角一体化战略，加快传统产业转型升级、扩能提质，新兴产业要培育壮大，新业态要无中生有，谋划一批产业类、新基建类项目，支撑宜秀“十四五”发展再起跳。二要创新引领。创新体制与机制，创新手段和模式，做强“一区九园”产业承接平台，加大科技创新投

全媒体记者 白萍

## 博采众长 发展安庆公交

市交通运输局党组成员、副局长**陈先锋**：这几天一路看，一路听，一路想，增长了见识，拓宽了视野，启迪了思维。特别是考察了南通、宁波等地公共交通发展成果后，感受深刻。

对此，结合安庆公共交通发展现状谈几点认识：一是差距明显但要坚定信心。存在差距并不可怕，只要我们奋起直追，持久用力，一定会与先进地区齐头并进。二是补缺补差确保“优先发展公共交通示范城市”创建成

## 实现“三个着力”“两个突破”

市财政局财政监督局局长**程庆华**：通过学习考察杭州、嘉兴市财政监督和宁波市金融创新工作，感受到差距和不足，要主动消化尽快把先进经验，变为我们以后工作的努力方向。

下一步我们要在“三个着力”、“两个突破”上下功夫。一要在严肃财经纪律上着力，持续推动“小金库”长效机制建立，开展违规发放津贴补贴专项检查，发挥财政监督的“啄木鸟”作用；二要在拓展财政监督内容上着力，主动作为，确保中央、省、市重大政策落地，拓宽财政监督专项检查范围；三要在夯实财政

## 优化资源配置

市新闻传媒中心党委委员**李宏**：这几天考察学习，从湖州、长兴、苏州一路走来，看到先发地区媒体融合的实践，与安庆市级媒体融合改革有颇多相似之处，先发地区先行先试的成功经验，也增强了我们的信心和底气。但欣喜之余也感觉责任重大，我们要把美好蓝图变成美好现实，让媒体融合改革实践在安庆落地生根、开花结果。为此，我们一定善借东风，顺势而为，练好内功，立足自身，心无旁骛地将媒体融合改革进行到底。要强化阵地

## 学真经抓落实深化交流合作

市发改委环资科科长**闻大佑**：通过实地考察学习，我进一步开阔了视野、更新了观念、找到了差距。需要认真消化，学深悟透，细化分解任务，把学习成果转化为实际成效。结合工作，我认为要在“三个强化”上继续发力：一是强化对接合作。积极参与和对接长三角区域生态环境联防联控机制和污染防治协作机制建设，在生态建设、绿色产业、污染防治等方面与长三角地区深化交流合作。二是强化项目引领。坚持经济工作项目化、项目推进责任化、责任落

## 建立健全科学的运营管理体系

市新闻传媒中心媒体运营部主任**王利他**：长三角地区媒体融合先试先行，并在媒体运营、产业经营、合规管理、绩效考核等方面进行了卓有成效地探索，潮州市新闻传媒中心、长兴传媒集团的实操经验，均值得我们学习借鉴。安庆市新闻传媒中心媒体运营部刚刚组建，我深感责任重大，结合这次考察学习，我们将从以下几个方面着力：一是建立健全科学的运

营管理体系，保证运营的健康持续发展；二是加强营销团队业务能力培训和团队建设，全力打造一只过硬的媒体营销队伍；三是组建一个全媒体产品研发中心，打开新的营销空间。唯有在学习中提高自己、在实践中强大自己，我们才能更好地投入新媒体环境下的运营，从而为推动市级媒体高质量发展贡献自己的力量。

全媒体记者 汪迎庆

通过学习，下一步我们要认真消化提炼，结合宿松实际，从四个方面

进行努力。第一强基固本，推深做实，把退役军人服务站真正建立在基层。要在走访慰问、政策宣传、帮扶解困、就业创业、权益维护上充分发挥。搞好乡、村两级退役军人服务站作用，让两站真正成为退役军人之家。第二利用好现代信息技术为退役军人服务的作用。第三要树立品牌意识，这也是我们今后努力的方向。第四做好退役军人就业创业工作，用心谋划好。

全媒体记者 唐飞

## 坚持移动优先

意识，转变思维模式，彻底实现传统媒体人受众思维到用户思维的改变。要优化资源配置，坚持移动优先策略，集中优势把中心以“掌上安庆”为龙头的新媒体矩阵建成具有强大影响力和竞争力的新型主流媒体。媒体融合的关键是人才竞争，我们还要学习长三角先发地区媒体做法，通过人才引进和激励机制，着力锻造一支素质过硬、能打敢拼的全媒体人才队伍，为安庆市级媒体深度融合发展提供人才保障。

全媒体记者 汪迎庆

“两个突破”，一要在服务财政管理和财政改革上有新突破，强化事前事中监管，深化事后监督检查，使预算编制、执行、监督形成管理闭环；二要在融入党和国家监督体系上有新突破，借鉴先发地区财政监督先进经验，建立与纪检监察、审计监督协同合作和成果共享机制，强化对财务、会计、财政的日常监督，使财会监督体系充分发挥。

## 打造宜居宜游宜业“新安庆”

市发改委社会事业发展科科长**吴川**：通过这两天的学习，感触颇深，引发了思考。“十四五”时期立足于区域重点城市这一定位，我们首先要解放思想，更新观念，与沪苏浙先发地区对标对表，敢想敢谋，克服思想上的畏难懈怠情绪，“跳起来摘桃子”。二要大力发展战略性新兴产业，推动新能源汽车产业、高端装备制造产业、新材料产业、绿色食品、新一代信息技术产业、数字经济等战略性新兴产业的发

## 学真经抓落实深化交流合作

展。三要补齐公共服务这块短板，加大文教卫体养游全方位合作，积极争取长三角教育、文化、医疗、养老等公共服务项目和机构落户安庆，同时要争取打破先发地区优质医疗、教育、基础设施资源高度聚集产生的“虹吸效应”给我市带来的影响，关键在于如何根据我们自己的产业特点、优势合理定位，实现错位发展，变“虹吸”为“溢出”，为老百姓提供高品质的生活。

全媒体记者 白萍

## 学真经抓落实深化交流合作

市发改委农经科科长**李良全**：结合考察学习所得，我认为，下一步，我们要围绕优势特色产业，全力加强长三角绿色农产品生产加工供应基地建设。在绿色农产品种养基地建设方面，打造优势主导特色农产品板块，全面推进绿色生产方式，大力发展绿色品牌农产品，建设绿色农产品种养基地；在绿色农产品加工集聚区建设方

全媒体记者 汪迎庆

## 用心谋划退役军人工作

进行努力。第一强基固本，推深做实，把退役军人服务站真正建立在基层。要在走访慰问、政策宣传、帮扶解困、就业创业、权益维护上充分发挥。搞好乡、村两级退役军人服务站作用，让两站真正成为退役军人之家。第二利用好现代信息技术为退役军人服务的作用。第三要树立品牌意识，这也是我们今后努力的方向。第四做好退役军人就业创业工作，用心谋划好。

全媒体记者 余涛

## 我市8个考察团 在长三角地区开展考察活动

本报讯 10月11日-14日，市发改委考察团、市财政局考察团、市自然资源和规划局考察团、市新闻传媒中心考察团、市交通运输局考察团、桐城市考察团、太湖县考察团、望江县考察团分赴苏州市、嘉兴市、宁波市、无锡市、湖州市、上海市，分别开展对标长三角先发地区考察活动。

市发改委考察团走进苏州工业园区规划展示中心，听取工业园区发展情况介绍，现场感受苏州市做大做强园区的先进经验和做法。在纳米科技园，进展厅、看产品、听介绍，了解企业技术创新、产品研发、人才培养、市场拓展等情况。在随后举行的座谈会上，考察团成员围绕园区建设、产业发展等内容与苏州市发改委深入交流、全面取经、寻求合作。

市财政局考察团在嘉兴市考察学习，主要考察该市财政局预算绩效管理、预算公开、财政监督等工作，并召开座谈会。座谈会上，考察团成员重点就绩效目标编审，推进预算核心业务、开发预算绩效一体化规划系统，预算公开范围、内容、公开工作质量及核查，完善内控制度体系，加强财政监督信息化建设、借势借力建立外部联合监督机制等进行了学习和研讨。

市自然资源和规划局考察团抵达无锡，开启了为期9天的考察学习，考察团成员将围绕开发园区规划建设暨要素资源和规划服务保障、全域土地整治和农村集体经营性建设用地入市、数字经济暨要素资源和规划服务保障、城市规划、历史文化名城保护和开发等工作开展学习交流。

市新闻传媒中心考察团在苏州市考察学习，先后参观考察了苏州广

播电视总台全媒体指挥中心、演播室、苏州广电集团等处，并就融媒体中心时代内容与产品的创新、融媒体团队建设、融媒体中心组建等方面，与苏州广播电视台总台负责同志及相关部室人员进行深入交流和座谈。

市交通运输局考察团在宁波市与宁波市交通运输局进行座谈，详细听取该市交通运输工作总体情况。就公交都市建设、港产城融合发展、危化品运输安全监管等进行了深入交流。座谈结束后，考察团实地走访了宁波东部新城公交综合停车场、宁波舟山港穿山港区、镇海区危化品运输综合服务中心。

桐城市考察团在浙江新昌县考察学习，主要考察该县科技创新工作的先进做法。太湖县考察团在湖州市长兴县参观学习。考察团一行走进长兴县水口乡顾渚村及大唐贡茶四期项目、长兴县经开区吉利长兴新能源双离合变速器项目和新能源汽车乘用车项目，就如何发展乡村旅游经济推动文旅产业发展、加快推进“工业强县”战略，学习借鉴先发地区的经验和做法。

望江县考察团在上海交通大学开展考察学习，并与上海交通大学海外教育学院举行座谈，就推进产业发展、科技成果转化、招商引资、干部培训、技术咨询和服务、在望江设立博士工作站等方面进行交流。

（全媒体记者 白萍 徐侃 陈娟娟 汪迎庆 唐飞 通讯员 刘辉 胡治进 黄德丰 沈工友 姚亚飞 稽奕华 汪勇）

## 打造宜居宜游宜业“新安庆”

市发改委社会事业发展科科长**吴川**：通过这两天的学习，感触颇深，引发了思考。“十四五”时期立足于区域重点城市这一定位，我们首先要解放思想，更新观念，与沪苏浙先发地区对标对表，敢想敢谋，克服思想上的畏难懈怠情绪，“跳起来摘桃子”。二要大力发展战略性新兴产业，推动新能源汽车产业、高端装备制造产业、新材料产业、绿色食品、新一代信息技术产业、数字经济等战略性新兴产业的发

## 加强农产品供应基地建设

市发改委农经科科长**李良全**：结合考察学习所得，我认为，下一步，我们要围绕优势特色产业，全力加强长三角绿色农产品生产加工供应基地建设。在绿色农产品种养基地建设方面，打造优势主导特色农产品板块，全面推进绿色生产方式，大力发展绿色品牌农产品，建设绿色农产品种养基地；在绿色农产品加工集聚区建设方

面，要培育农产品加工领军企业，培育一批农产品加工值达到百亿元以上的加工园区；在绿色农产品物流供应平台建设方面，要高起点建设一批农产品产地批发市场、物流企业、物流园区，重点扶持大型冷链物流配送企业，加强与沪苏浙电商企业、连锁超市等合作，开展直销连锁配送，共建长三角3小时鲜活农产品物流圈，成为长三角区域“后花园”。

## 进一步增强军休老干部幸福感

市军队离退休干部休养所所长**崔燕**：通过这次考察，看到了我们与长三角先发地区的差距，深感军队离退休老干部工作者责任重大。我们将以此次参观考察为新的起点，做好军队离退休老干部工作作为重要的政治任务，全面打基础、聚力抓保障，用情用心为军队离退休老干部做好服务工作，增强军队离退休老干部的幸福感。下一步将加强干部所服务管理机构规范化建设，锐意创新精诚服务。

## 加快建立预算绩效管理体系

市财政局绩效评价中心副主任**容运全**：此次长三角学习考察感触颇深，虽然通过近几年的探索和实践，我市财政预算资金使用效率得到提高，但是与杭州市相比仍有一定差距。建议：我市要尽快建立多方参与的联动机制，充分发挥各级政府考核、审计、纪检作用，大力培育社会第三方机构和绩效专家队伍，发挥行业优势；建立绩效专家、财务、审计、中介机构为主的绩效评价体系，

确保评价结果公正性。要重视绩效管理队伍建设，在加强业务培训学习的同时，可以通过轮岗调动培养业务骨干积极性，促进单位绩效管理工作整体上水平。要充分利用大数据，加快绩效管理信息系统建设。要强化预算绩效管理机制建设，实现从“要我有效”，向“我要有效”转变，形成预算绩效管理和政府绩效评估相匹配的绩效管理体系。

全媒体记者 白萍

## 加强农产品供应基地建设

市发改委农经科科长**李良全**：结合考察学习所得，我认为，下一步，我们要围绕优势特色产业，全力加强长三角绿色农产品生产加工供应基地建设。在绿色农产品种养基地建设方面，打造优势主导特色农产品板块，全面推进绿色生产方式，大力发展绿色品牌农产品，建设绿色农产品种养基地；在绿色农产品加工集聚区建设方

面，要培育农产品加工领军企业，培育一批农产品加工值达到百亿元以上的加工园区；在绿色农产品物流供应平台建设方面，要高起点建设一批农产品产地批发市场、物流企业、物流园区，重点扶持大型冷链物流配送企业，加强与沪苏浙电商企业、连锁超市等合作，开展直销连锁配送，共建长三角3小时鲜活农产品物流圈，成为长三角区域“后花园”。

全媒体记者 白萍

## 进一步增强军休老干部幸福感

市军队离退休干部休养所所长**崔燕**：通过这次考察，看到了我们与长三角先发地区的差距，深感军队离退休老干部工作者责任重大。我们将以此次参观考察为新的起点，做好军队离退休老干部工作作为重要的政治任务，全面打基础、聚力抓保障，用情用心为军队离退休老干部做好服务工作，增强军队离退休老干部的幸福感。下一步将加强干部所服务管理机构规范化建设，锐意创新精诚服务。

全媒体记者 余涛

确保评价结果公正性。要重视绩效管理队伍建设，在加强业务培训学习的同时，可以通过轮岗调动培养业务骨干积极性，促进单位绩效管理工作整体上水平。要充分利用大数据，加快绩效管理信息系统建设。要强化预算绩效管理机制建设，实现从“要我有效”，向“我要有效”转变，形成预算绩效管理和政府绩效评估相匹配的绩效管理体系。

全媒体记者 徐侃