

近年来,宿松县洲头乡扎实做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接,坚持“做优一产、做强二产、做活三产”的发展思路,成效显著,2023年村均集体收入超百万元——

跑出强村富民的“加速度”

——“脱贫后靠什么实现持续增收”系列报道之四

全媒体记者 查灿华 通讯员 袁洁

洲头乡位于宿松县东南的滨江洲区,一丘十平、一面临江、三面环湖,是该县商品粮和优质棉花的主产区。曾以传统农业为主的洲头乡,村集体经济薄弱,2020年,全乡11个村集体经济收入仅340万元,最少的村仅6万元,各村收入大都来自鱼塘、土地发包收取的租金或服务费用。近年来,洲头乡以巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接为统揽,以推动农村强村富民为振兴路径,综合运用资产盘活、自主经营、抱团发展等模式,大力发展乡村特色产业,壮大农村集体经济。2023年,该乡村级集体经济经营性收入超1000万元,村均收入超100万元,是2020年的3倍。

盘活资源提效力 村集体经济跃上300万元

1月16日,记者从洲头乡沿着宿复公路向北出发,穿过华阳河农场四分厂,便到了乌池村。乌池村地处丘陵、湖区与洲区的结合部,是宿松县的老牌“明星村”。在村部的荣誉墙上,记者注意到早在1998年乌池村就获得了“小康村”“小康明星村”等荣誉称号。

“乌池村三面环水,多荒草湖滩,曾是基础薄弱的穷村。在上世纪60年代,我们的第一任村支书李留生带着村班子艰苦创业,开垦荒山坡栽杉种树,开发水面建养殖场,到1980年村集体已拥有6000余亩山场和水面;1985年,他们又建起了24门的轮窑厂;1997年,他们还在县城建起了8间5层的商务楼。”乌池村党支部书记刘象林介绍,在1998年,乌池村村集体收入就有五六十万;到本世纪初,村集体年纯收入就超过了百万元。

单是村里的轮窑厂,每年就要给村集体带来100多万元收入。在2017年之前,乌池村的村集体经济收入每年都在200多万元。2017年,窑厂关闭,村集体收入主要靠水面和土地发包,年收入跌回了100多万元。守着几千亩水面和土地资源,收益不增反降,刘象林开始谋求增收的新出路。

2022年,恰逢新一轮承包合同到期,在洲头乡党委的指导下,乌池村对辖区内的水面、土地、厂房等集体资产进行全面梳理、盘点,并逐项制定使用计划,力求最大限度发挥集体资产、资源效益。

2022年3月,乌池村将2800亩优质水面和500余亩土地的承包经营权通过公共资源交易中心进行公开竞拍,承租租金达220余万元,实现了翻倍增长。2023年,乌池村又将村里闲置的山地流转给村集体,种植了100多亩贝贝南瓜,为村集体增收20多万元。2022年和2023年,乌池村集体收入均在300万元以上。

闲置资源“变废为宝”,集体经济“多点开花”,洲头乡瞄准资源规范化管理和发挥“沉睡”资源效益,对闲置的办公楼、校舍、厂房等各类集体资源资产进行全面清查核资,

按照“集中改造一批、公开发包一批、招引租赁一批”的“三个一批”模式,变存量为增量,最大限度发挥闲置资产效益。三年来,该乡先后盘活低效闲置用地8处、规范闲置资产24处,先后招引4家工业企业和6家现代农业企业投产见效。乌池村、西口村通过公共资源交易中心对规模较大的山场、水面、房产等集体资源实行公开竞拍,带动村集体净增收280万元。

自主经营添动力 村村有本发展的“生意经”

在发展村集体经济中,乌池村以丰富的集体资源跃居洲头乡“首富村”,而下夹村则通过自主经营闯出了强村富民路。

“我们村没有任何集体资源,在2018年以前,村集体收入基本为零。”下夹村党总支书记潘玉峰说,面对“一清二白”的现状,村“两委”班子想办法、寻路子,最后将眼光放在了挖掘土地资源潜在价值上,通过“三步走”逐步实现点“土”成“金”。

“‘第一桶金’是帮助企业流转土地获得的。”潘玉峰说。2018年6月,致富能人龚国安来到洲头乡拟打造万亩“稻虾连作”种养基地。下夹村辖营组地处347国道(北沿江)线,交通便利,地势低洼,适宜发展“稻虾连作”。彼时,辖营组的1380亩耕地因地势低洼,一到汛期就会发生内涝,庄稼总是歉收,土地租金每亩仅300元。得知有人来投资,潘玉峰和村“两委”班子立即行动起来,挨家挨户上门做工作,用3周时间帮企业完成了土地流转,并帮企业协调用水、用电等事宜,获得了4万元服务收入,让下夹村集体收入实现了零的突破。如今,辖营组已建成洲头乡最大的“稻虾连作”种养基地,村民的土地流转租金也增长至每亩500元。每年,基地要向当地农户支付土地租金和就业工资累计100多万元。

在尝到甜头后,潘玉峰又将目光瞄向了村里一片无人问津的低洼地。在后湖第二道防线两侧,因地势过低,排涝不畅,村民种植的农作物常常被淹,大片土地处于“农户不愿种、大户不愿包”的状态。2020年,下夹村村委会以每亩500元的价格从

270户村民手中租下此区域338亩低洼地,当年年底,就开始着手对其中的90亩地进行改造,自主经营,种植水稻、养殖螃蟹。

“我们请回了在外地从事螃蟹养殖的村民吴畏到基地负责生产管理,村干部都跟着一起干,白天在村里上班,晚上轮流到基地值班。”潘玉峰说,虽然干得很累,但成效很好。2021年10月,基地养殖的螃蟹上市,每只重量普遍在3至5两,每斤平均售价130元,供不应求,为村集体创收纯利润95万元。

2022年,下夹村继续对剩余的248亩低洼地进行改造,完善生产道路、田间排灌等基础设施,还将杂草丛生的废弃防洪坝整理出来,种了1800株桃树。基地面积扩大后,自主经营人手不足,潘玉峰有意将建成的基地对外发包,在基地干了一年的吴畏看到了螃蟹养殖的前景,便将基地承租过来,在池塘里养螃蟹,在稻田里养龙虾,还拿出50亩稻田试点稻蟹综合种养,年产值达260万元,村集体每年获得纯收入20万元。

通过对外发包获得稳定收益后,下夹村又开始自主探索发展产业。该村将村部周边的80多亩土地流转给村集体自主经营,先后探索种植小米辣、小香薯等,每年能为村集体增收25万余元;2023年,该村又成立村级劳务公司,对外承接劳务服务,带动36名村民务工增收,带动村集体增收12万元。2022年,下夹村集体收入达588万元,2023年增至70多万元。今年,该村又在谋划发展民宿、垂钓、采摘等乡村旅游产业。

村集体经济强有力,村民收入也稳步提升。52岁的贫困户方为青常年在下夹村劳务公司务工,他

细算着收入账,喜悦之情溢于言表:“我家有几亩地,租给村里发展稻蟹养殖,每年地租收入1650元;我平时在螃蟹基地干活,每年能挣12000元;我还有公益性岗位收入,每年9600元。”

洲头乡把加快村级集体经济发展与推进农业产业园建设、提升现代农业发展水平相结合,逐村制定产业发展规划,因地制宜谋划“大产业、小经济”发展项目,在促进产业发展中增加村级集体经济收入。该乡先后培育金坝羊肚菌、宗营百果园等村级自主经营“经济园”11个,实现村级自主经营产业全覆盖,2023年带动村集体增收260余万元。

抱团发展添活力 “集体经济强村”超60%

脱贫之后,要一村富,更要村村富。洲头乡党委针对辖区内资源分布不均、集体经济发展薄弱的村,设立村级联合党委,推动村与村资源整合、抱团发展,以组织联建带动产业联盟、集体增收。

2022年,洲头乡党委在经过深入调查研究后决定由罗渡村、洲头村、小瓜村、宗营村、官洲村等5个地理位置相邻、发展条件相近的村组建洲头乡村级联合党委,并由联合党委牵头,整合村级产业项目发展资金700余万元,组织5个村以“飞地抱团”的模式共同打造党建联盟产业发展示范基地。

该基地一期面积达200余亩,围绕省级现代农业产业园主导产业和优势产业,积极发展设施农业,高标准建成50亩带有土壤监测、环境监测、水肥一体化等功能的智能连栋大棚。“我们有32亩大棚租给了

种植户种葡萄,19亩大棚自主种植蔬菜。”宗营村党支部书记洪凤珍正在大棚里查看蔬菜的长势情况,目前,花菜、包菜、香菜等都已进入采收期,每天销往邻省的九江市场。通过对外出租与自主发展相结合,基地带动联合村集体增收50万元以上,带动就近务工就业4000人次,年增加就业收入约32万元,为群众致富和村集体增收注入了新活力。

2023年,洲头乡小瓜、官洲等7个村抱团发展建设产业集中区,整合资产收益、退宅还耕等项目结余资金500万元,争取上级项目资金700万元,建设标准厂房6000平方米,已成功吸引浙江一家企业落户投资年产3000万只电机换向器项目,计划投资12亿元,投产后预计实现年产值超1亿元,带动村集体增收80万元,带动就业200余人。洲头乡产业集中区规划总用地面积600亩,计划分期分批建设,“十四五”期间,计划招引落户企业10家以上,新增带动就业1000余人,力争产业集中区实现年产值达15亿元以上,年增收超3000万元。

2023年,洲头乡村级集体经营性收入超1000万元,村均收入超100万元,“集体经济强村”增至7个。今年,洲头乡将继续以“做优一产、做强二产、做活三产”的思路,大力发展稻蟹综合种养、葡萄等特色种植等现代农业;全力推进以纺织、箱包主导产业集聚发展的产业集中区建设;围绕“一核三线”观光带稳步推进观光采摘、休闲体验、劳动实践等乡村文旅产业发展,逐步形成具有地方特色,三大产业融合发展的产业振兴新道路,倾力做好集体强与村民富有机统一“共富文章”。



洲头乡省级现代农业产业园。 洲头乡供图

点击

海口镇: 推进农村人居环境整治

本报讯 近年来,大观区海口镇积极开展高标准农村人居环境示范片创建工作,以“抓重点、攻难点、创亮点”工作思路,全力推进创建工作。

为推进农村人居环境整治,该镇实行镇干包村、村干包组,全面开展排查,压实职能职责。去年以来,该镇评选“星级文明户”“美丽庭院”等40户,充分发挥典型示范作用,引导群众自觉参与人居环境整治工作,群众逐渐从“要我干”转变为“我要干”。该镇以S332和G347两条道路为主线,对沿线安原、红星、河港3个村开展重点整治,着重对道路两侧的乱堆乱放、杂物杂草等进行清除,实现交通干道沿线路面干净、完整无破损,道路两侧建筑物立面整洁。近年来,海口镇打造了6个美丽乡村中心村、1个美丽乡村示范村、1个重点示范村,全镇美丽乡村建设工作格局由点、线、面向纵深推进,同时各村因地制宜打造“口袋公园”,广大村民切身感受到美丽乡村“颜值”“品质”。

(通讯员 苏琳 李玮)

金拱镇: 引领文明“星”风尚

本报讯 为进一步深化农村精神文明建设,2023年以来,怀宁县金拱镇充分发挥“十星级文明户”榜样先锋作用,在全镇范围内营造表彰先进、向榜样看齐的良好社会氛围。

1月11日,金拱镇对全镇2023年当选的“十星级文明户”进行表彰。前期,该镇经过宣传发动村民自荐、村组集中评议推选,镇文明办、纪委和派出所等共同审核等流程,全镇共评选出“十星级文明户”12户。该镇文明办志愿者将“十星级文明户”奖牌送至获奖人员家中,鼓励受表彰的家庭积极发挥带头作用,以实际行动充分展现自己“星”能量辐射力,带动身边的村民形成崇德向善的社会风气。下一步,金拱镇将继续结合实际开展形式多样的文明创建活动,进一步激发群众共创幸福美好生活的热情,真正把创建植树活动转化为动员群众、教育群众、引导群众的有效途径,为农村精神文明建设和宜居宜业和美乡村建设提供思想保证和道德支撑。

(通讯员 周仲)

杨湾镇: 排查隐患 筑牢安全壁垒

本报讯 近年来,望江县杨湾镇牢固树立“人民至上、生命至上”的安全发展理念,聚焦应急体系规划、应急调度指挥、法律法规宣传,不断强化责任担当,切实做到“守土有责、守土负责、守土尽责”,以更加有力的措施加强镇域内的安全生产工作。

杨湾镇紧盯消防安全、交通安全、烟花爆竹燃放、冬季取暖用电、燃煤气安全等重点领域,持续深入排查安全隐患,建立台账,实时动态更新。镇安全办联合市监所、派出所、统战部,定期逐户排查消防隐患,努力为居民营造一个安全整洁的居住环境。该镇建立“镇、村、网格”三级安全管理模式,并配备安全员指导工作,严格执行值班值守制度。该镇还利用镇村微信群、便民宣传栏,通过“线上+线下”全方位开展安全知识宣传活动,并组织党员志愿服务队加入宣传力量当中,共同筑起坚固的安全壁垒。

(通讯员 李思贤 廖蜜)

青草镇: 下沉一线解民忧

本报讯 去年以来,桐城市青草镇通过“走出大门、融入基层”,采取实地查看、听取汇报、座谈交流等形式,帮助各村理清基层党建、乡村振兴、民生实事等工作思路,切实做到接地气、知民情、解民忧。

无岳高速穿过青草镇,为该镇的高质量发展带来了新机遇,但是在建设过程中对沿途4个村的路网、水网有不同程度的影响。该镇党委通过下沉一线,与村民“面对面”,把群众反映的问题积极与有关单位对接,妥善解决了上述问题。针对村级办公“机关化”的现象,该镇党委要求各村包组干部与网格员每月到分工的村民组召开一次例会,并深入低保、五保、监测户家中,了解他们的诉求,增强感情联络,切实解决群众的实际问题,提升群众的幸福感和获得感。

(通讯员 黄健生)

北中镇:“五微法”打通基层治理“神经末梢”

本报讯 近年来,太湖县北中镇积极探索以“微平台、微组织、微激励、微服务、微治理”为主要内容的“五微”治理新模式,有效激活了基层治理的“神经末梢”。

“以前村民反映问题不知找哪个部门,现在好了,直接在‘数字乡村’微信小程序中反映就行了,还能实时看到处理进展情况,真是太方便了。”北中镇宝坪村村民赵跃进对“数字乡村”服务平台赞不绝口。

该镇围绕当前基层社会治理中的“痛点”“难点”“堵点”等问题,积极探索基层社会治理新路径,依托“数字乡村”微信小程序

平台,为群众提供基层治理、便民服务、乡村建设、文明实践等服务内容,村民足不出户就可以反映问题,镇村两级管理员收到提醒后,全程跟踪督办,办理情况及时反馈,形成闭环管理。此举不仅提高了为民办实事的工作效率,还拉近了与群众之间的服务距离。

去年12月底,北中镇玉岭村两户村民因山界产生纠纷,双方互不相让,闹得不可开交。乡贤张义胜得知此事后,将双方当事人请到村“和事佬”工作站,经过耐心劝说,两家矛盾终于得到化解。玉岭村成立“和事佬”工作站,明确

“六大工作”任务,即法治宣传、矛盾调解、移风易俗、乡风文明、邻里守望、志愿服务,为平安乡村建设打下了坚实的基础。

“在我们北中镇,像玉岭村这样的‘和事佬’还有很多,他们善用法律、村规、乡情化解矛盾纠纷,助力乡村治理。”北中镇政法委员陈兴明介绍,该镇18个行政村212个村民小组纳入“三级”网格化管理,建立“网格长+网格员+网格信息员”工作模式,网格员常态化开展入户走访、风险排查、矛盾化解、治安治理、志愿服务、信息采集等工作,及时收集民情民意,参与矛盾纠纷调解,实现

“人在网格走,事在网格办,小事不出村,大事不出镇”。

该镇创新激励措施,通过积分奖励的方式,极大地调动了群众参与乡村治理的积极性,让“小积分”发挥了“大作用”。

北中镇充分发挥党员服务群众的先锋模范作用,积极探索实施党员“1+1”亮牌工程,打造乡村治理的“矩阵网”,推动基层党建与乡村治理深度融合。目前该镇已在18个行政村划分服务区109个,成立72支志愿服务队,共有队员1500人,形成“组织员+监督员+志愿者+群众”的综合式服务机制,常态化开展“我

为群众办事”实践活动,真正做到群众的重心在哪里,服务群众的脚步就到哪里。

基层治理不是“单打独斗”,而是“协同作战”,只有充分调动各部门、各类主体共同参与,才能激活基层“细胞”活性,打通基层治理的血脉经络。“下一步,北中镇将持续深化‘五微’工作法在基层工作中的有益实践,不断推进镇域治理体系和治理能力现代化,为平安北中建设注入强劲动力。”北中镇党委书记汪学平说。

(全媒体记者 汪秀兵 通讯员 吴承斌 朱春林)