

穷山沟变身“绿富美” 集体经济“冠军村”的经营之道

书记担任大厨，在厨房忙着炒菜；村干部们则当起了服务员，忙着端菜、摆盘……这是1月25日中午记者在岳西县来榜镇横河村横河山庄看到的场景，当天村民汪先进的妻子过70大寿，他在横河山庄摆了两桌酒席。

“这是我们村集体自主经营的产业，今天有酒席，下班后大家都得来帮忙。”横河村党支部书记王友国系着围裙，在厨房忙得热火朝天。同行的人告诉记者，王书记不仅菜炒得好，发展集体经济也是一把好手。2023年，横河村集体经济纯收入达121万元，是全县集体经济“冠军”。

谁能想到，就在几年前，横河村还是省级贫困村，村集体负债20余万元，村边尽是危房、猪圈和旱厕，被外地人戏称为“茅厕一条街”。人们编顺口溜笑话横河：“有女不嫁横河，路边尽是厕所。山路泥泞弯曲，出门上坎爬坡。”



横河村是如何成为集体经济“冠军村”的？王友国坦言：靠的正是“自主经营，不怕吃苦，乐于奉献”。

2013年以来，借助美丽乡村建设和脱贫攻坚机遇，横河村大刀阔斧推进“三清三改”，拆了厕所、猪圈，建了花圃、菜园，让村容村貌焕然一新。村子美起来后，该村又谋划起了村集体经济产业发展。横河村距离明堂山景区仅2公里，又有318国道穿村而过，王友国决定发展乡村旅游产业。2018年，在争取到50万元壮大村集体经济扶持资金后，横河村将旧村部改建成提供食宿的宾馆（横河山庄），发包给农户经营，每年获得45万元租金；同时，购买冬桃苗，通过“三变”改革，带动45户农户以150亩土地资源入股，建成冬桃产业园。

“农户在经营了3年后，亏本了，交不起房租，于是我们决定解除合同，自主经营。”当时村“两委”成员心里都没底，担心经营不好，王友国大胆地提出，“如果第一年亏本了，我自己承担！”于是，在2021年5月1日，横河山庄重装开业，从食材

购买到服务管理，村“两委”事事亲力亲为，环环严管严控。“开业第一天我们就接待了40桌客人，收入1万元。”“五一”假期共收入4万多元，大家的积极性都被调动了起来，干得越来越有劲。”王友国说，当年横河山庄经营性收入就达到了74万元，纯收入22万元。2023年，纯收入增长至47万元。

村集体自主经营宾馆，效益连年攀升，靠的正是王友国的“精打细算”。为了节约成本，他经常开着自己在清晨5时半赶到县里的蔬菜批发市场买菜，“莴笋批发价每斤只要1.4元，而零售价要3.5元；小青菜批发价1元/斤，零售价4元/斤……能省不少钱呢。”；村里还种了10亩菜，养了700只鸡和豚供应宾馆，他每天上班前都会先去喂鸡和豚；每天下班后，他和村干部都会去宾馆守到晚上九点钟，“等来1位住宿的客人，能挣120元。”；周末和节假日，村干部们都在宾馆上班。为了吸引村民到宾馆办酒席，每次他都会随礼200元，油费和份子钱都是他自掏腰包。

150亩冬桃产业园也是村“两委”自己经营，日常管理由副书记谢余庆负责。2022年，冬桃开始挂果，到冬桃成熟时，王友国和村干部们早上5时就到园里采摘，晚上赶到县城摆摊售卖。为了拓宽销路，王友国还跑遍了岳西的乡镇，挨村推销。当年，冬桃卖了130万元，纯收入25万元。2023年，冬桃销售额增至180万元，纯收入达60多万元。

产业经营有道，村集体收入随之稳步增长，2022年，横河村集体经济纯收入109万元，2023年增至121万元。村集体有了钱，遇到群众难事，村里便能自行解决。2023年正月，看到村民在四洲路堵车堵了三四个小时，村“两委”上班后，立即开会商议四洲路拓宽事宜，如今3.5米宽的四洲路已拓宽至8米。在四洲组，返乡青年还开了3家民宿。

村子美了，游客来了。今年，王友国又在谋划新产业，增设游乐设施、打造民宿、发展清凉经济等，持续做大做强村集体经济，让群众在发展中得到实实在在的红利。

全媒体记者 查灿华 通讯员 林卢珍

新闻传真

宿松： 打造高标准农田 助力农业现代化

本报讯 1月28日，走进宿松县河塌乡斗山河村3000亩高标准农田项目建设现场，伴随着机器的轰鸣声，挖掘机、推土机等大型机械设备来回穿梭，施工人员正在紧张有序地进行各项工作。

近年来，河塌乡将农田水利建设作为重点，通过科学规划、精心组织、严格管理，积极打造集中连片、旱涝保收、节水高效、稳产高产的高标准农田项目区。

“该项目共投资750万元。通过土地平整、灌溉与排水、田间道路建设等措施，方便犁田机、收割机等现代化机器进入农田开展耕作，减轻了农民增收缓慢、农业综合生产能力较弱的现状。”河塌乡斗山河村党支部书记王卫平说道。

在项目推进过程中，河塌乡政府加强与相关部门的沟通协调，确保项目资金及时足额到位。同时，积极组织施工单位和监理单位加强现场管理，确保项目建设质量和进度。在项目推进过程中，该乡把保障农民利益放在首位，通过与农户签订土地流转协议等方式，确保项目用地顺利推进。

目前，该项目已完成过半工程量，预计今年5月前将全面完成。届时，3000亩高标准农田将展现在眼前，为推广现代农业技术和管理模式，促进农业增效、农民增收、乡村振兴注入新的活力。

(通讯员 杨腊梅 全媒体记者 查灿华)

桐城： 和美乡村焕新颜 幸福生活入画来

本报讯 桐城市大关镇紧扣宜居宜业和美乡村建设，积极整合资源，努力打造和谐美丽新大关。

大关镇制定《大关镇G206沿线重点区域人居环境整体提升实施方案》，形成镇党委书记、镇长抓全镇整治，分管领导、村党支部书记抓全村整治，村联防长抓村组整治格局。同时，该镇建立完善镇党委一村党支部—党小组—党员四级宣传动员体系，深入村组农户，做好村庄整治宣传工作。2023年以来召开小组议事会20余场，走访群众200余次，形成干部群众共同参与整治的良好局面。

该镇坚持以治“脏、乱、污、破”为重点，动员干部群众1200人次，挖土方30台次，各种车辆100台次，共清理各种垃圾500多吨，清淤3000

余吨，拆除无功能建筑192处，共计2757平方米。

大关镇将人居环境整治积分制工作和“信用乡村”建设工作有机结合，充分调动村民参与乡村治理的积极性和创造性。龙头村设立“爱心超市”，对村民参与人居环境整治、志愿服务等活动进行积分量化，带动村民主动参与农村人居环境长效管护。同时，固化“红黑榜”晾晒机制，不定期开展“村两委家庭环境卫生调研”“各村示范点整治成果评比”等观摩活动，在成熟示范点的基础上，各村选取周边3-4个点进行连片打造，实现人居环境示范带到人居环境示范片的升级。

(通讯员 倪萍 全媒体记者 查灿华)

怀宁： 订单雪里蕻 拓宽致富路

本报讯 1月25日，在怀宁县江镇镇赵山村林冲和花屋组，田间一大片的雪里蕻鲜翠欲滴，绿意葱郁，十几位村民正热火朝天忙碌着施肥、除草……

“雪里蕻蔬菜生长期短、适应力强，可以露天越冬。我们村今年种植了200多亩雪里蕻，预计今年收获200万斤，按两毛钱一斤算，有40多万元的收入。”谈及这片菜地，赵山村党支部书记汪廷介绍说。

江镇镇是“面点师之乡”，有2万余人常年在外从事面点行业，一年的销售额达到近百亿元，利润在40亿元左右，同时还形成巴比、天添、沙士比、德比、蒸功夫等为代表的众多颇具市场竞争力的知名品牌。赵山村与江镇绿禾农产品有限公司签订收购合同，以保底价收购雪里蕻，并提前预付了6万元定金，保证了产品销售后路。

赵山村流转土地200余亩，于2023年10月初播种，11月初种植雪里蕻苗，今年4月即可成熟收割，预计每亩可为村带来2000元的纯收入。

汪廷介绍，种植、收割雪里蕻期间，每天基本都要请50多名村民帮收割、打包、装货等，不少村民在雪里蕻基地务工不仅可以照顾到家里，而且每天还可元100工钱，一举两得。村民汪全武自打村里发展雪里蕻种植产业，他闲时便和邻居们一同来菜地里打零工。“需要时在这里务工离家近，一个月也能有两千多的收入。平时我就在家门口周边打零工，一年也有3万多元收入。”汪全武说。

(通讯员 檀志扬 刘庆生)



大地欢歌迎新春

1月27日上午，2024年桐城市“四季村晚”范岗镇万元村“春晚”演出暨乡村振兴年货节开幕。

活动通过精彩的文艺节目表演和炫目的年货大集，丰富乡村节日文化生活，唱响乡村全面振兴进行曲。
通讯员 徐鑫鑫 汪立 摄

唤醒“闲置地”遍植“摇钱树”

本报讯 1月29日，走进望江县杨湾镇薄壳山核桃基地，一株株薄壳山核桃树苗迎风摇曳，村民们在自家的房前屋后挥锹挖窖、培土围苗、浇水保墒，一片忙碌景象。

“薄壳山核桃的果实叫碧根果，果大、壳薄、营养价值高，市场前景好。”杨湾镇杨湾村党总支书记姜奎华介绍，在杨湾镇杨湾村，家家户户的房前屋后都栽上了薄壳山核桃，既不占用耕地，又美化了村庄环境，挂果后还能增加村集体和村民收入。

自“摇钱树”工程启动以来，杨湾镇迅速发动、全力推进，率先在杨

湾镇立村情民意，通过入户走访、召开村民小组会等方式，多渠道宣传“摇钱树”工程的绿色效益和经济价值，鼓励引导有条件、有意愿的农户积极参与，利用自家零星闲散地块，种植薄壳山核桃，盘活闲置资源。村级集体组织负责苗木采购、统计协调、监督管理、成果回收等事项，农户负责提供土地、挖窖栽

种以及日常养护。树木挂果单棵预计达50斤以上，鲜果30%上交村集体，剩下部分由村民自由分配，或是全部上交村集体，联系采购方，以不低于市场价统一收购，实现农户和集体经济双增收。

“过去我家房前屋后都是杂草，现在栽上了免费领的薄壳山核桃树，等树苗长大，房前屋后就像花园一样。果实成熟以后，我和村集体都有了收入！”杨湾村村民许加龙说。

除了盘活村民组闲置地块外，杨湾镇还结合杨湾村省级中心村建设项目，统筹规划，因地制宜，在大湾自然片道路旁也栽下400棵薄壳山核桃

苗，进一步提高“摇钱树”的美丽乡村生态绿化价值。同时，对试点村提供科技包保、上门服务、把脉问诊等“全过程”“保姆式”服务，驻村科技特派员到村现场为农户提供栽培技术和后期管护指导，保证树苗成活率。组织镇村干部开展“行政责任制包保”，负责督促提醒农民保存好苗木，并加强必要的浇水、施肥、修枝整形等工作。

杨湾镇“摇钱树”工程，共栽种薄壳山核桃2300棵，覆盖55个村民小组，计划在春节前全部栽种完成。

(通讯员 黄志敏 李思贤 全媒体记者 付玉)

对自己很“抠” 对他人有爱 “兆老抠”二十五年如一日送“年货”

龙年春节将至，文都桐城大地爱心涌动。兆文生又一次冒着严寒，驾驶小货车给五保户或低保户送上自己的爱心：每户5公斤肉、10公斤鱼。每位脱贫户从兆文生手中接过沉甸甸的贺年礼物，满脸都是灿烂的笑容。

1月28日上午，桐城市新渡镇凤凰村65岁的五保户程祥元接过兆文生送上的“年货”，激动地说：“感谢兆总，把我当作自家人一样，每年都给我送来这么好的鱼和肉。”

现年58岁的兆文生，在新渡镇专门从事胶套瓶盖制造。20世纪70年代末，兆文生初中毕业，拜师学做木工。走南闯北，见识很多人和事。改

革开放春风吹遍神州大地，个体户如雨后春笋涌现，兆文生作出人生第一次重大选择。1986年，他用自己多年做木工活的积蓄500元，在新渡镇上开了一个不起眼的音儿，办起了一个专门生产胶套瓶盖的小作坊。他既做厂长又当工人，开启创业之路。其后，他的小作坊变成“夫妻店”，39年的坚守，“夫妻店”已成为一个年产值100万元的小微企业，年年有盈余，钱袋子可谓是越来越鼓。但兆文生和他的小厂一直“低调”又“幸福”地生活着。

诚信，是兆文生做人做事的原则。2001年夏，因为一笔紧急供货合同，他不惜将成本8000元、质量有点

瑕疵的成品按废品处理，重新赶制产品，按时履约。兆文生的认真和诚信，赢得了越来越多的客户，以至于他常年足不出户，产品订单还是源源不断。在他简陋的办公室里，有很多来自工商、税务部门颁发的奖状，有新渡镇发的，还有桐城市、安庆市发的。如今，他的企业已是“安徽省个体协会理事单位”，2019年获“全国先进个体工商户”称号。

兆文生绰号“兆老抠”，生活节俭，无人不知。就是这样一位“老抠”，却有着四五十位“穷亲戚”。25年来，他一直坚持在农历年底给“亲戚们”拜年。他曾到青阳镇铜锣村、

黄甲镇八一村、唐湾镇大塘村和新渡镇敬老院，慰问了近2000户孤寡老人及孤儿，累计捐助善款100多万元。

“当初自己是白手起家，难忘过去的苦生活，我平时如果抠一点、省一点，给那些困难户的帮忙就可以多一些。”正送“年货”到该市龙腾街道新桥村残疾人孙保和家的兆文生对记者说。“我的善举，做一辈子可能也没有人家一次大，但我希望我的行为能带动更多的人，让爱像蒲公英的种子一样，播撒得更广。今后不管什么时候，只要有这个能力，我会永远将这份慈善事业做下去。”

全媒体记者 何飞 通讯员 孙传银



1月28日，宿松县实验中学正在开展期末安全检查工作。为创建平安校园，确保校园安全，宿松县各中小学、幼儿园和职业学校迅速行动，聚焦消防设施、视频监控、供电线路、交通安全、食品卫生等方面，积极开展安全大检查，及时消除校园安全隐患，坚决杜绝安全事故的发生。
通讯员 吴金旺 摄