

# 为什么是杭州

随着“六小龙”的横空出世,“为什么是杭州”成为2025年开年至今最热门的话题。在杭州,记者深入探访,从政府到高校,从园区到企业,试图破译杭州的“营商密码”。

## 土壤

走出了“六小龙”的杭州,如今已成为公认的科技创新热土。浙江大学与蓬勃的民营企业,或许是这片热土中最为关键,同时也最为独特的“营养成分”。

春节长假过后,记者来到了“六小龙”之一杭州云深处科技有限公司。办公楼里,底楼产品展示区热闹非凡,有组团研学孩子,也有来寻求合作的企业代表。公司工作人员半开玩笑地表示,最近来参观拜访的客人每天都排得满满当当,就连演示用的机器狗也从早到晚连轴转,快“累趴”了。

不过,公司上下,创始人朱秋国才是公认的“一号劳模”。用员工的话说,朱秋国就像是“铁人”,一整年只休息几天。

在会议室门口,记者与朱秋国擦肩而过,他带着一组前来拜访的客人走向电梯,一转眼就不见了踪影。记者提出对朱秋国进行采访,云深处方面的相关负责人显得颇为为难,“他本周、下周甚至再下周的时间已经全部排满了”。

值得一提的是,除了云深处的创始人,朱秋国的另一个身份是浙江大学的教师,云深处的创始团队也来自浙江大学。

此番出圈的“杭州六小龙”中,浙江大学极具存在感。除了云深处科技,DeepSeek和群核科技的创始人都是浙江大学的毕业生。DeepSeek创始人梁文锋本硕博均就读于该校信息与电子工程学院,在15年前的硕士论文致谢中,梁文锋特意提到了母校良好的学习氛围和严谨的治学气氛,并将之称为“研究生期间重要的收获”。

一组数据很能说明高校在城市创新中的重要性:在今年初公布的一份“2024年中国高校创新创业教育指数榜”上,浙江大学位列2024年中国本科院校创新创业教育指数榜第一,这已经是浙大连续3年蝉联榜首;据保守统计,“浙大系”上市公司已超过300家,市值超过5万亿元,早已成为创新浙江的一张名片。

2月14日下午,浙江省委副书记、省长刘捷赴浙江大学和“浙大系”企业专题调研创新发展工作时说,“浙江大学在创新浙江建设中发挥了至关重要的作用,在探索科创体制机制优化中走出了一条新路子。”

本土民营企业,包括阿里巴巴在内的 一批大厂对于杭州的影响,则更为潜移默化。这些企业除了为科技领域的创新型企 业提供了丰厚的人才储备,也在一定程度上塑造了杭州的创业氛围。



2024年9月25日,杭州,观众在第三届中国全球数字贸易博览会的游戏科学展区打卡。

新华社记者 黄宗治 摄

在某“六小龙”之一的公司内,接受记者采访的两位高管都曾供职于“阿里系”企业。其中一位高管回忆,到前公司上班的第一天,就加班到晚上11点,“那天晚上我走出大楼,看到外面灯火通明,才知道原来在杭州的‘大厂’,大家都是这个状态。”另一位公司高管对此感受很深,“在科技创新领域,很多东西更是等不了,如果大家不高强度地投入研发中,可能哪天国外忽然出来一个新的技术,就把你超过去了”。

## 雨露

除了天然的“养料”,杭州这片土壤也不缺“雨露”的浇灌。

汇萃智能是国家级专精特新重点“小巨人”企业。2012年,旅美20余年的企业创始人周才健归国创业,将新公司落户在了彼时刚挂牌不久的杭州未来科技城。创业至今,对于来自政府的“雨露”,周才健有自己的观察。

周才健将杭州的营商环境概括为12个字:政策执行到位、人文关照给足。在杭州创业十余年,他最大的感受是,政府的每一项政策不仅能兑现,还会有相应的部门对接。正是在一次又一次兑现承诺的过程中,企业对政府的信任感逐渐建立起来。

事实上,在杭州,并非只有新锐的科技企业才有这样的待遇。上至未来科技城这样的国家级园区,下至再传统不过的四季青服装市场,杭州的各类园区和平台都设置有专门的人才驿站或产业驿站,即便是开服装店的小微创业者,也能找到专门的“管家”提供服务。

谈及杭州对人才的重视,周才健则这样形容:“政府对你的关怀,让你想离开杭州都不好意思。”他举了一个例子,对于在杭州创业的外地企业家,如果过

年不回家,政府部门的领导甚至会邀请创业者到自己家里吃年夜饭,把对方当家人一样看待,“这是真实发生的事情,是我朋友的亲身经历。他把这个故事发出来以后,在朋友圈里一传十、十传百,政府的口碑也就传出去了”。

对企业的关怀,杭州市政府亦颇有“分寸感”。这种分寸感,充分体现在“有求必应,无事不扰”这一原则中。

去年8月,国内首款3A游戏《黑神话:悟空》正式发售,轰动全球游戏市场。游戏的开发商,“六小龙”之一游戏科学,于2018年入驻位于杭州西湖区的艺创小镇。艺创小镇为企服务中心负责人臧燕在接受记者采访时回忆,游戏科学首席执行官冯骥在与艺创小镇接触之初就一再强调,希望有一个不受干扰、潜心研发的环境。她记得,冯骥曾经半开玩笑地对自己说,“您就当我们在造原子弹。”

此后,正如冯骥所愿,在《黑神话:悟空》这颗“原子弹”的开发过程中,游戏科学受到了艺创小镇的精心“保护”:外来参观考察,小镇方面能挡则挡;冯骥等高管不愿在各类活动、会议中抛头露面,也从来不勉强。作为游戏科学的“服务专员”,臧燕和同事甚少登门,始终与对方保持线上交流。待到企业提出诉求后,则第一时间予以回应。

“和企业熟悉了以后,一个微信或者一通电话就能说清楚的需求,我们也就不上门打扰了。所有的企业都希望专心做自己的事情。我们所能做的,就是尽可能地为它们创造一个不被外部因素干扰的环境。”臧燕说。

对于杭州“有求必应、无事不扰”的实践,华东师范大学城市发展研究院院长曾刚给出了一个生动的比喻:“我们调研发现,杭州的政府部门特别注意‘度’的把握,平时尽可能地少干扰企业。相反,有个别地区,政府对企业一

重视,就会开许多座谈会、组织许多参观学习活 动,弄得企业疲于应付。就像一些家长对待青春期的孩子,既不懂孩子学习的内容,还喜欢盯着问,反而把孩子的心情弄乱。”

曾刚补充说,在杭州,不打扰,并非不作为,而是默默发力,用精准的政策和“真金白银”的投入,重点抓科技创新平台建设和人才招引。近日,杭州最新提出“三个15%”的科技投入政策,为杭州科技创新提供持续的资金。人才方面,杭州围绕“衣食住行”等连续出台人才扶持举措,最近几年,每年引进的35岁以下大学生都在30万人以上。杭州市政府相关人士透露,今年杭州定的目标是引进大学生要超过35万人。

不仅如此,来自政府的“阳光雨露”也播撒在企业最需要的地方。对科技领域的初创企业,迫切需要开拓新的应用场景。杭州市政府不仅将运动场内外打造成数字技术展示的秀场,还将其打造成为许多科技公司提供展示其智慧产品服务的“广告”平台,让大家看到,这座城市智慧管理技术的应用有多么强大,且前景诱人——杭州在用场景创新带动整个产业的发展。

“我负责阳光雨露,你负责茁壮成长,杭州说到并做到了。”杭州市发改委营商环境和民营经济发展处副处长包浩斌说。

## ■ 编后

近年来,我市致力于打造一流“满宜办”营商环境,助力经济高质量发展。本文中杭州催生“六小龙”横空出世的“营商密码”值得我市学习借鉴。

「来源:2月19日《解放日报》」

# 一剥一覆“换肤术” 贫瘠土地变良田

记者从南京市溧水区采访获悉,该区和凤镇双牌石社区一块481亩贫瘠土地实施“换肤术”后成功变良田。据悉,这是南京首例实施完成并通过验收的耕地耕作层剥离再利用项目。

该地块位于和凤北路附近,整治后的地面覆上一层厚厚的新土,与周围耕地连成一片。经南京市规划和自然资源局溧水分局(简称“溧水分局”)与溧水区农业农村局联合验收,该地块具备良好的耕作条件。

村民黄召华介绍,这里原为一处废弃坑塘及一块低产田,砂石遍布,种过黄豆和芝麻,收成都不理想,全靠这些新土改变土壤质量。这些新土来自相距约3公里的一处工业建设用地。两个多月前,和凤镇正加快推进江苏凯捷科技有限公司新能源汽车项目开工建设。该项目位于两岸(和凤)机电产业合作示范园内,占地26亩,计划今年4月开工。

“在前期的土壤检测中发现,该项目地中约49亩的地块土壤熟化程度高、土质肥沃。”和凤镇规划资源所所长魏波介绍,为保护优质土壤,溧水分局提出可对该地块耕作层剥离再利用。一边是搞建设要挖土,一边是造良田要客土,正好取长补短。溧水分局相关负责人表示,

## 长三角 新闻快览

## 安徽将实施土地节约集约利用改革2.0版

记者从全省自然资源工作会议获悉,作为全国唯一全域实施土地节约集约利用综合改革试点的省份,近年来安徽土地节约集约利用成效显著,形成了土地节约集约利用的安徽经验。

2024年,全省单位GDP耗地量下降6.09%,处置批而未供土地2081万亩、闲置土地576万亩,盘活低效用地553万亩。

据介绍,2025年安徽将全面完成土地节约集约利用综合改革试点各项任务,以严控总量、做优增量、盘活存量、提升质量为导向,谋划实施土地节约集约利用改革2.0版,争取扩大安徽低效用地再开发试点范围。

例如,出台建设用地使用标

准、工业用地混合复合利用、分割转让等系列政策文件,推广应用重大项目节约集约用地、“健康体检+土地管家”“一码管地、一码关联”“园区一单元一项目”一体化管理等经验做法;优化“增存挂钩”机制,建立涉法涉诉闲置土地“府院联动”处置机制,持续加大批而未供、闲置和低效土地处置盘活力度;进一步探索土地权改革,深化合肥、芜湖、马鞍山国家级低效用地再开发试点,争取扩大我省低效用地再开发试点范围;有序推进农村集体经营性建设用地入市,构建“交易+登记”的土地二级市场,推动构建城乡统一的建设用地市场。

「来源:2月17日《安徽日报》」

## 浙江首个集体统管山林地收益权 量化到户改革试点落户杭州

日前,一场以“皋亭山林下共同富裕及区域发展特色”为主题的交流座谈会在皋亭山脚沿山村举行,汇聚了来自杭州市规划和自然资源局、市林水局、市林科院、浙江大学等多个部门及单位的代表、专家,共同为上城区集体统管山林地收益权量化到户改革试点工作出谋划策。

记者了解到,该试点是浙江省林业局批准的首个此类项目,旨在通过共富多场景打造、乡村收益分配模式再造、生态价值良好转换,将集体统管山林地的收益权量化到户,收益权证发放到户,从而实现资源变资产、村民得实惠,为区域绿色发展、生态价值实现及城乡共同富裕探索新路径。

“此次集体统管山林地收益权量化到户试点的实施范围为上城区丁兰街道沿山村集体统管的山林地。成功纳入全省试点,为我们进一步深化‘绿水青山就是金山银山’实践,探索生态资源价值转化按下了‘加速键’。”杭州市规划和自然资源局上城分局相关负责人表示。目前,沿山村已谋划启动了林下中草药种植、生态茶空间、文天祥爱国主义展馆、生物多样性体验地等多个“共富场景”项目,乡村经济业态不断丰富。

「来源:2月19日《杭州日报》」



2月19日,在岭北镇岭顶村礼户自然村的棚灯科普教育馆内,村民在制作棚灯。近年来,浙江省诸暨市岭北镇积极传承推广当地历史悠久的棚灯文化,助力乡村旅游发展。诸暨礼户棚灯,名为百子灯,又称太平灯,至今已有800多年历史。

新华社记者 徐昱 摄

## 丽水多地推出公交车“定点接送、按需发车”

## 预约公交能解决山区出行难吗

去年12月以来,丽水市莲都、龙泉、庆元等地纷纷引入“预约公交”服务模式,景宁实现镇村预约公交全县域运营,丽水的“村村通”公共服务迈入新阶段。

丽水“预约公交”模式指通过电话预约、扫码预约等灵活的预约机制,在偏远山区实现“定点接送、按需发车”,让村民在“家门口”享受到定制化的公共服务。该举措是丽水打造公平、普惠、可持续的农村交通体系的新探索。丽水山区为什么推出“预约公交”服务模式?发展之路又在何方?

### 出行难服务难并存

驾驶员季陈青在龙泉塔石街道跑了9年公交。9年来,街道换了新貌,乘客却越来越少。2023年,龙泉实现公交车公营。每周一,季师傅会开车经过八面山脚下一个“Y字”路口,他先向右开,盘上李山头村,再返回到分岔口,盘上另一头的黄土村。

通向黄土村的山路又弯又窄,季师傅只敢保持着二三十码的速度。从李山头村到黄土村需要开半小时,几乎占据“龙泉—黄土”整条公交线路三分之一的时间,但季陈青很少在黄土村接到乘客,“空跑”是常有的事。公司记录显示,去年一整年,黄土村上车人次仅5单。

而“Y字”路口另一头,李山头村的村民则发愁“看不到车”。为此,龙泉特意将通向李山头村的固定班次从一周一班增加到一周六班,成本按倍增加,却仍然难以满足村民差异化的

出行需求。

这正是山区农村公交面临的典型困境:“Y字”右边是“出行难”,山路路长坡陡,公共服务保障不均衡,临时出行困难;“Y字”左边是“服务难”,城镇化加速发展,农村人口老龄化,客流量少,村民居住偏远且分散,运输成本高。

“双边难”的背后是山区农村公交的供需不匹配。如何在财政可负担的前提下,最大程度满足山区村民的出行需求,实现普惠且持续的公交服务,成为丽水不得不直面的难题。

### 实施预约新模式

预约,成为突破口。

“我们至少保证不空驶,避免资源浪费。”龙泉市交通运输发展中心客运科负责人张岚说,实施预约制后,开往道太乡方向的公交从一周一班增加到一周至少七班,基本满足村民的出行需求。同时,因为沿途站点缩减,驾驶员工作量只增加了四分之一。

“如果增加三倍以上的固定班次,运营成本非常高。”张岚表示,“目前公交服务质量显著提高,同时成本是可控的。”截至目前,龙泉7个乡镇(街道)的26个较偏远行政村采取预约公交模式,日均预约量为20单。

匹配供需且相对节约成本,是保障公交服务质量和可持续运营的支点,而在更大程度上惠及民生,则是公交的“初心”和“始终”。

景宁县沙湾镇张庄村的蓝厚兄从

前很少坐公交去镇里。去年6月之前,景宁偏远农村的客运小巴以民营为主,客运票价为1元/公里,部分班次不固定。没有班车的那几天,蓝厚兄去10公里外的沙湾镇要花40元“包车”。蓝厚兄宁愿抄山路走到镇里,“下山快些要一个小时,上山要一个半小时”。

今年9月,景宁在沙湾镇、梧桐乡和标溪乡开展“固定班次+预约响应”镇村预约公交试点改革。张庄村到沙湾镇有了固定班次和预约公交,蓝厚兄说:“现在方便多了,票价也比以前便宜了。”去年12月9日,景宁全县域的镇村预约公交正式投入运营,覆盖20个乡镇(街道)58个建制村,服务15万名山区群众,固定班次票价降至原票价的50%,预约班次票价为现固定班次的两倍。

值得一提的是,普惠的价格和增加的班次在方便村民出行的同时,也改变了村民的出行习惯。预约公交开通后,很多村民增加了出行频次。记者日前坐上从沙湾镇开往张庄、季庄的公交,乘客罗兰英说,她现在每周都去镇里看女儿,以前则是“没事就不出门”。此前,记者在龙泉得知,当路线调整、车票价格降低后,有村民乘坐公交“只为买两个黄粿”,驾驶员季陈青表示,“这在之前很少见。”

### 未来路在何方

“预约公交的核心在于‘需求驱动+资源优化’。它从群众实际需求出发,灵活调整接送时间与路线,精准匹配村民

## ■ 编后

目前我市建制村公交通达率达76%,桐城市、潜山市、望江县实现全域公交化运营。本文中浙江丽水市探索打造公平、普惠、可持续的农村交通体系,值得我市学习借鉴。

「来源:2月18日《浙江日报》」