

把城市治理的最小单元精确至“一间房”

徐汇探索 AI 技术赋能超大城市治理的新模式

4月的一个周末，武康路—安福路街区人流峰值接近67万。如何实现动态精准的人流疏导和风险预判？徐汇区正构建更为趁手、高效的治理方式——借助上海市测绘院“三维智眸”和腾讯云数链“三体智脑”等项目构建数字底座场景，探索 AI 技术赋能超大城市治理的新模式。

量子城市照进现实

此次徐汇推出的“AI+城市治理”六大场景，覆盖城市数字底座、安全管理和产业服务等三大领域，深度融合了 AI 大模型、区块链、数字孪生等前沿技术。数字底座建设方面，市测绘院牵头的“三维智眸：实景三维助力高效能治理”项目通过建立徐汇全域的实景三维模型，借助生成式 AI 实现建筑、道路、管网等要素的动态更新，为城市规划、应急响应、公共安全提供“毫米级”的空间分析能力。腾讯牵头的“三体智脑：‘三体城市’治理系统”依托多模态 AI 中枢，构建包含数据智能体的协同治理体系。日益受到关注的“AI+消防”领域，“消安迅瞳：透明化战场”项目集成了徐

汇辖区内 25 万余个小区、园区、楼宇、厂库房等建筑的数据，助力火警控制用时缩短近 1 分钟。此外，“电安哨卫：电动自行车充电安全管理”场景建立了全国首个“区块链+AI”充换电风险预判平台；“政通智服”项目以通义千问大模型为核心建立 20 版政务服务大模型，企业咨询可通过自然语言交互获取包括政策匹配、材料预审等在内的 10 轮以上的深度服务；“经创云枢：数字经济产业发展平台”覆盖徐汇数千家数字经济主体，可智能分析产业链强链补链需求，为企业和政府精准推送招商线索。腾讯云副总裁顾伟表示，“三体智脑”旨在建立多模态的城市治理“新操作系统”。譬如，在上海体育场举办大型演唱会的当天，结合天气、周边公共交通、路况数据和历史数据，可推演 2 小时内的人流及交通拥堵状况，提前做好限流、红绿灯时长调整、网格人员布局，更高效地实现提前布防和全程调控。

摸清“营商家底”提升去化率

据悉，徐汇以实景三维为基础，已构建全市首个区级数字孪生城市。通过

“天空地”一体化数据采集和生成式 AI 三维重建技术，徐汇已实现全区 60 万个分层分户单元的精细化映射，并依托立体空间网格编码体系，为每个实体对象赋予了“数字身份证”，构建了“人、房、业、物、事”动态联动的城市治理中枢。这意味着，城市治理的最小单元由原来的“一栋楼”进一步精确至“一间房”，采集的空间信息也实现了“动静结合”。徐汇区城运中心负责人介绍，徐汇的数字孪生城市建设分三步推进。第一步“立起来”，即通过数据采集和三维重建，建立动态拟真城市；第二步“装进去”即集成动态信息数据；第三步“用起来”则包括基层减负、精准帮扶、全景营商、消防应急等各类实战场景。为区域摸清“营商家底”、构建企业画像，是“三维智眸”的特色之一。该场景以重点板块、商务楼宇为载体，通过打通楼宇、市场监管等部门的数据信息，动态掌握楼宇的可出租房源、产业结构、潜力产业方向，能够有效助力楼宇提高去化率。实现从小区到街区、楼宇到园区的“动静结合”治理模式，离不开徐汇的数字基础。2024 年，徐汇人工智能产值达 885

亿元，连续五年保持了两位数增长。全区人工智能企业近千家，累计落地大模型企业 368 家，已备案大模型 39 个。上海创智学院、国家人工智能大基金、中国一金砖国家人工智能发展与合作中心等一批国家级战略平台，上海人工智能实验室、上海科学智能研究院等新型研发机构，“模速空间”“数链空间”等创新载体均落地徐汇，为探索“AI+城市治理”提供了强有力的智力支撑。数字底座更是徐汇发力量子城市建设的重要前提。据悉，“三体智脑”汇聚了徐汇全区超 12PB、19 亿条数据形成的全域数据湖，通过 133 类感知设备构建实时感知体系，从而实现多模态的数据融合。此外，该项目还使用了超 330 种 AI 算法、20 种知识图谱，并接入腾讯混元、DeepSeek、通义千问、阶跃星辰等大模型进行智能分析决策。

「来源：4月21日《解放日报》」

■ 编后

本文中上海徐汇区推出“人工智能+城市治理”场景，探索 AI 技术赋能城市治理新模式的经验做法值得我们学习借鉴。

文化特派员促发展

4月22日，来自浙江农林大学暨阳学院的驻点文化特派员董小军（左二）带着学生（右一）与当地镇、村干部一起探讨香榧特色旅游纪念品。浙江省诸暨市赵家镇拥有千年香榧古树群，承载着深厚的历史底蕴与独特的地域文化，但近年来传统香榧产业面临品牌影响力不足、产品附加值低等问题。从 2024 年开始，诸暨市赵家镇通过驻点乡镇文化特派员实地调研和协调，联合高校师生团队开展系统性产业升级行动，深入挖掘香榧非遗技艺、传统故事等文化资源，结合现代设计理念提升香榧品牌形象，助力香榧产业品牌化、香榧农文旅融合，也为当地乡村特色产业振兴探索出可持续发展的文化新路径。

新华社记者 徐昱 摄



“捐步众筹”，一个老旧小区这样“变形”

花箱错落、草药飘香，居民亲手栽种的枸杞与薄荷随风轻摆……这是海曙集士港春华社区迪赛缘园小区的春日美景。昨日，“美好家园·善治花开”阶段性成果发布会在这里举行，一部以“慈善+治理”为内核的社区焕新故事就此铺展。迪赛缘园小区常住人口约 2000 人，小区绿地面积 17781 平方米。一年前，这个有 15 年房龄的老小区还存在人车不分流、卫生有死角、绿化破损、居民参与社区治理积极性不高“通病”。改变，源自去年 7 月的一场“30 天全民捐步”行动——“一路生花”慈善项目，居民每走 1000 步便可社区公益慈善项目捐款 1 元，活动激发了居民参与社区治理的热情。通过居民步行“筹款”，社区向宁波雅戈尔慈善

基金申请了 15 万元美好家园慈善资金，为治理项目注入首笔“活水”。如何将居民众筹的资金转化为居民共享的社区治理成效？春华社区选择从改善人居环境入手，用“微更新”激发“大参与”。“社区采购了 70 个花箱摆放在主干道上，由各家庭自愿认领养护并种植由缘集共富工坊捐赠的枸杞、薄荷等中药材。”居民张华兵说，这些花箱不仅美化了小区环境，还筑起人车分流的物理屏障，一举两得。“我们采用‘专业资源导入+居民自助管理’模式，既降低了绿化维护成本，又提高了居民参与基层治理的积极性，让家园得到‘善治’。”春华社区党支部书记张传幸说。慈善的触角还延伸至空间改造：

废弃凉亭变身“中药材种植基地”，旧石板铺设成“缘气全龄步道”，坍塌空地改造为“慈善打卡点”……这些项目通过“居民提案众筹+慈善基金配捐”模式落地，既盘活了闲置资源，又让居民在参与基层治理中凝聚共识。如今，慈善基因正从“单向输血”成长为“多方造血”，为治理提供可持续的内生动力，小区内的缘集慈善商店便是生动写照。“我们组建了社区微信团购群低价售卖农副产品，每单提取 01 元注入社区慈善基金，目前已为高龄老人、残障儿童等弱势群体帮扶项目筹资超千元。”小区业委会主任罗卫军说。此外，居民还可通过参与儿童托管、英语绘本馆低价开放课程等公益服务赚取“慈善积分”，用于兑换社区

福利，一条“商户反哺—基金托底—积分循环”的慈善价值链已然形成。“基层治理如养花，需耐心培土、持续灌溉。”张传幸说，“‘一路生花’的不仅是环境，更是共建共治共享的幸福家园。”这场以慈善为纽带的治理实践，不仅让老小区焕发新生，更让居民从“旁观者”变身“参与者”，“居民主理”让文明家园开出“善治之花”。

「来源：4月21日《宁波日报》」

■ 编后

本文中宁波春华社区以“慈善+治理”为内核，采用“专业资源导入+居民自助管理”“居民提案众筹+慈善基金配捐”模式等，推动社区共建共治共享的经验值得我们学习借鉴。

绍兴完成浙江首例“技改等值代偿”创新实践

4月20日，浙江春晖固废处理有限公司因一起自燃事故，向绍兴市上虞区生态环境部门缴纳 35% 的生态环境损害赔偿金（17 万余元），剩余 65% 通过技改产生的生态效益代偿。“这标志着绍兴完成浙江省首例‘技改等值代偿’创新实践。”长三角环境损害鉴定专家白俊跃说。2023 年 3 月 12 日，春晖固废仓库发生物料自燃事故，经浙江省生态环境科学设计研究院专家组评估，造成生态环境损害价值为 47 万余元。当年 7 月，企业决定在落实整改的基础上全面绿色升级，以清洁能源替代传统能源，同步

更新技术、装备、材料等，从源头降低生产对生态环境造成的风险。“我们会同专家组经多轮研究认为，企业技改发生在生态环境损害后，已超过法定环保义务，且减污降碳作用明显，具有‘等值代偿’可行性。”绍兴市生态环境局政策法规处处长李维花介绍，2024 年 3 月企业技改完成后，专家组对新技术、新装备等可量化内容进行“全生命周期正效益”核算，得出“产生的生态效益将覆盖甚至超过事故损害价值”的结论，参考过往司法实践后确定以“技改产生生态效益的 65%”作为代偿基数。今年 4 月 8 日，赔偿协议签订。

“生态环境损害赔偿需从治理投入向价值产出评估转变。”最高检公益诉讼专家、浙江省生态环境厅首席专家徐灏龙介绍，“谁损害谁赔偿”与“等量恢复”是生态环境损害赔偿中的基本逻辑，但实践中存在“单纯经济补偿难以真正修复生态损害”“高额赔偿可能危及企业生存发展”等问题。今年是“绿水青山就是金山银山”理念提出 20 周年。1 月，《关于深入推进生态环境损害赔偿制度改革若干具体问题的意见》发布，为各地探索多元赔偿提供了制度依据。此时，浙江正在推进生态环境损害赔偿制度改革，以“技

改代偿抵扣”推动“赔偿”单轨制向“赔偿+转型”双轨制转变。“技改代偿抵扣”以企业技改投入作为代偿基数核算依据，一般为 20%—25%。白俊跃认为，该模式落脚点在“抵扣”上，“此次‘技改等值代偿’创新实践为进一步优化‘技改代偿抵扣’打开了突破口。”该实践形成的‘政策—核算—监管’操作闭环，为推广实施提供了有效路径。”徐灏龙说，以政策弹性为企业发展提供缓冲空间，体现了高质量发展和高水平生态环保的现代发展理念。

「来源：4月21日《绍兴日报》」

安徽省首批顶尖孵化器建设榜单发布

记者从省科技厅获悉，安徽省首批顶尖孵化器建设榜单已发布。安徽省首批顶尖孵化器拟聚焦人工智能、生命科学、机器人、空天信息、集成电路等 5 个领域进行布局建设。其中，人工智能顶尖孵化器聚焦人工智能算力、大模型及“人工智能+”行业应用领域，通过引入国内外优秀团队、与高校院所头部企业合作，精准挖掘、导入前沿科技成果。汇聚算力、数据、模型等人工智能要素资源，建成检验检测、小试中试、概念验证等公共技术服务平台，为孵化企业提供关键共性技术及新型基础设施服务，助力孵化企业在人工智能及行业应用领域实现关键核心技术突破。

生命健康顶尖孵化器聚焦创新药物、创新药械、生命健康等领域，通过引入国内外优秀团队、与高校院所、头部企业合作，精准挖掘、导入前沿科技成果。建成检验检测、小试中试、概念验证、GCP 等公共技术服务平台，为孵化企业提供关键共性技术服务，实现生命健康领域关键核心技术突破。智能机器人顶尖孵化器聚焦机器人领域前瞻性和颠覆性技术，通过引入国内外优秀团队、与高校院所头部企业合作，精准挖掘、导入前沿科技成果。建成模型构建、概念验证、检验检测、小试中试、通用技术底座及认证等公共技术服务平台，为孵化企业提供关键共性技术服务，实现机器人领域关键核心技术突破及应用场景开发。空天信息顶尖孵化器聚焦关键材料、元器件和部件、智飞系统、深空探测、航空航天等产业领域，通过引入国内外优秀团队、与高校院所、头部企业合作，精准挖掘、导入前沿科技成果。建成检验检测、小试中试、概念验证等公共技术服务平台，为孵化企业提供关键共性技术服务，形成一批具有自主知识产权的核心技术，提升安徽省空天信息产业的技术创新能力，实现关键核心技术突破。集成电路顶尖孵化器聚焦集成电路设计、设备、EDA 软件、材料、先进封测等领域，通过引入国内外优秀团队、与高校院所、头部企业合作，精准挖掘、导入前沿科技成果。建成检验检测、小试中试、概念验证等公共技术服务平台，为孵化企业提供关键共性技术服务，实现集成电路行业关键核心技术突破。

「来源：4月21日《合肥日报》」

长三角 新闻快览

南京印发城市更新导则

记者 21 日从南京市建委了解到，《南京市城市更新导则》（以下简称《更新导则》）近日印发，明确城市更新工作路径与方案编制要求，为各类城市更新项目实施提供全流程引导。《更新导则》从 6 个维度提出重点技术指引，为各区相关部门、街道/镇、项目实施主体等提供菜单式引导。如推动宜居完整社区建设，完善社区服务设施，提高小区智慧化水平；打造现代化宜居“好房子”，按照绿色、低碳、智能、安全的标准，应用新材料、新技术，提高建筑智能化水平。在完善产业功能上，引导建设集约高效生产空间，鼓励建设

文化创意园、众创空间，升级迭代商圈、商业街、商业体和夜市。南京城市更新分为居住类、生产类、公共类和综合类等 4 种类型。《更新导则》给出相应的操作建议，如居住类项目，可结合实际情况，调整方案审定标准。立足消防安全，完善土地手续，关注老幼需求。生产类项目主要包括园区厂区改造、商办楼宇改造、校区院区改造，重点创新土地管理，制定激励政策，推动产城融合，强化招商运营。作为全国首批城市更新试点城市，南京已形成“1+N+X”政策体系，《更新导则》的印发填补了项目更新方案编制指南空白。

「来源：4月22日《南京日报》」

苏州首部全民阅读地方性法规施行

4月20日，苏州首部全民阅读地方性法规《苏州市人民代表大会常务委员会关于促进全民阅读推进书香社会建设的决定》发布，为推动苏州全民阅读高质量发展提供法治保障。《决定》于 2024 年 11 月 28 日经市人大常委会批准正式出台，2025 年 4 月 23 日起正式施行。《决定》明确，公共阅读服务场所及其设施实行免费开放，在双休日、法定节假日和学校寒暑假期间，应当根据实际情况适当延长开放时间。鼓励和引导高等学校图书馆和其他单位、个人的阅读服务场所创造条件向公众免费

开放。鼓励实体书店与各类商业业态融合发展，引导社会力量依法成立阅读社团、读书俱乐部等阅读组织。完善全民阅读数字服务，建设全市统一的数字化阅读服务平台。据悉，2024 年，苏州市公共图书馆书刊文献外借 1811.26 万册次、722.56 万人次；线上、线下服务读者 5322.96 万人次，同比增长 16.69%；全市公共图书馆举办各类读者活动 11367 场，农家书屋平台开展各级各类主题阅读活动 3082 场，其他阅读阵地开展阅读活动近 18300 场，全民阅读蔚然成风。

「来源：4月22日《新华日报》」



4月22日，小朋友和家長在江蘇省鎮江市京口區一家新華書店內閱讀。在第 30 個世界讀書日即將到來之際，人們參加豐富多彩的閱讀活動，與書香為伴。

新華社發（辛一 攝）