

36家创新联合体共同构成“长三角方阵” 产学研跨域抱团攻关“大课题”

沪杭之间再添一条“直线”

如果一家车企、一家AI公司、一家高校实验室坐在一起,把各自的“家底”拿出来共享,同时攻关一个技术难题,会发生什么?在长三角,更多这样的场景正在创新联合体里上演。

随着上海国际科创中心去年底正式扩围,长三角科技创新格局正由“各自作战”“配合作战”转向创新联合体的“一体作战”——近期第三批12家长三角创新联合体正式发布,加之此前推出的两批24家,已累计达36家。核聚变能、生物医药、人工智能、新材料……一个个技术创新领域的“大课题”,正在被跨区域的不同创新主体联手解决。

为何要跨区域组队

你能想象吗?在嘈杂的车内环境中,汽车驾驶舱不仅能听懂你说的话,还能通过“读唇语”来补充指令。即使不出声,系统也能根据口型判断意图。最近,总部位于苏州工业园区的思必驰科技股份有限公司,已与一家车企携手,实现了车载语音交互的新跨越——在原有舱内多位置语音识别基础上,成功融入唇语识别、面部识别等多模态技术。

长三角语言计算创新联合体是2024年发布的首批长三角创新联合体之一,由思必驰牵头,联合上海交大等单位共建,合作成果已经应用于安徽的奇瑞汽车、浙江的吉利汽车。“依托创新联合体,思必驰不仅聚焦多模态交互的深化,还在抗噪系统、端侧智能等核心技术上持续突破。”思必驰科技股份有限公司董事长龙梦竹说,“这些突破,与联合体的共同研发分不开,靠一家企业单打独斗实现不了。”

创新联合体是以重大科技任务为牵引,由领军型科技企业、重大创新平台或行业公共技术平台等高级别创新主体牵头,多个主体联合攻关的一种组织形式。国际上常有“创新联合体”攻关“大课题”的实践案例。在国内,2021

年“创新联合体”首次被写入新修订的科学技术进步法,正式确立其法律地位。长三角是开展“创新联合体”探索实践最为活跃的地区,2022年三省一市联合发布的《三省一市共建长三角科技创新共同体行动方案(2022—2025年)》,首次明确要“跨区域组建创新联合体”;2023年出台的《长三角科技创新共同体联合攻关计划实施办法(试行)》,提出要“鼓励牵头单位构建跨学科、跨领域、跨区域的创新联合体”;2025年7月5日起施行的《长三角创新联合体建设工作指引(试行)》则更加明确,要“加快布局一批具有国际影响力的长三角创新联合体”。

“跨区域创新常常面临行政割裂、资源分散、转化低效三大痛点。”南通大学长三角现代化研究院院长、上海社科院原副院长、江苏省决策咨询研究基地首席专家何建华表示,长三角创新联合体模式就是通过“共同利益纽带+法治化契约+市场化分工”,将长三角41个工业门类齐全、26个国家先进制造业集群集聚的禀赋,转化为“研发在上海、中试在苏浙、制造在皖北、场景全区域”的高效创新网络。

释放出什么效能

时下,一个创新联合体“长三角方阵”已然形成。在这个“方阵”里,有的联合体摩拳擦掌、跃跃欲试,有的已经尝到了甜头——

长三角异构多云算力编排调度创新联合体由来自江苏的浩鲸云计算科技股份有限公司牵头,联合云境研究院、南京理工大学、合肥工业大学3家单位共同组建,核心研发团队规模达60人。浩鲸科技政府关系总监张环宇告诉记者,“联合体目前已整合15个国家、省级科研平台,前期累计投入研发资金超2000万元,围绕核心技术方向开展了13项专项课题研究。”

而以南京美辰微电子有限公司为领军企业的长三角低轨卫星通信集成技术创新联合体,汇聚了复旦大学、东南大学、西电杭研院、中国科学院微电子所等顶尖高校院所,通过“高校主攻基础研究、公司负责技术转化、国家级平台承担应用验证”的清晰分工,构建起从芯片设计到量产的高效闭环,不仅加速技术突破,也探索出一条校企优势互补、共同提升的可行路径。

“过去一年,联合体最生动的创新底色,就是‘跨域抱团、问题共答、一体成事’。”南京美辰微电子有限公司董事长邓青跟记者分享了一个故事:在低轨卫星芯片研发关键攻坚阶段,团队在芯片测试中发现,多通道波束芯片存在通道隔离度不足、高频温漂波动的问题,单靠任何一家单位都无法快速根治。面对卡壳的技术难题,联合体立刻开启“线上实时会商、线下联合攻关”的协同作战模式。“那段时间,6家单位的科研人员跨苏浙沪三地联动,白天分头攻坚、晚上集中复盘,数据实时共享,问题当场研判、方案同步迭代。短短半个月,顺利攻克芯片性能缺陷,敲定最优设计方案,保障了项目按时推进。”

形成“长三角方案”还要多久

“与过去相比,长三角创新联合体带来的最大不同,就是从‘各干各的’变成了‘抱团干大事’。”张环宇口中的“大事”,无疑是要让联合体产生国际影响力。但就目前而言,还有一段路要走。

以长三角异构多云算力编排调度创新联合体为例,当下面临的核心瓶颈在于跨域协同机制尚不完善,不同地区的算力调度规则、数据交互标准、资源结算机制尚未实现统一;同时,万卡级集群统一调度、跨域低时延数据传输等关键底层技术仍需持续突破。“对未来我们有信心,但也深知,路要一步一步走。”张环宇说,“我们要继续扩大算力

接入规模,吸引更多全国性算力中心和主流云厂商加入;深化行业场景落地,在更多垂直领域打造一批可复制、可推广的标杆应用案例。”

向远处看,长三角语言计算创新联合体也有自己的清晰路径:一种是瞄准“超出当前技术、尚未进入应用”的方向,做基础科研和技术命题,待成熟后再考虑转化到终端客户产品中;另一种是由产品应用方提出在实际产品中遇到的难题,联合体一起协同攻关。“一个好消息是,联合体的成果已经从长三角开始向全国辐射。”龙梦竹透露,“我们与吉利等车企的合作技术方案,已经逐步应用到其他车企。依托长三角创新联合体产生的相关知识产权和研发成果,正在向长三角以外的地区快速扩展。”

“长三角创新联合体是因地利制宜培育发展新质生产力的创举,已从初期探索迈向制度化运行阶段,以企业为牵引、机制为保障、产业链贯通为路径,取得科技创新推动产业变革的良好实效。”何建华认为,“十五五”期间,长三角创新联合体仍需要在制度协同、资源整合、机制创新和生态构建等方面持续深化,实现从“物理聚合”转向“化学反应”,真正为国家高水平科技自立自强提供可复制的“长三角方案”。

「来源:5月30日《新华日报》」

■ 编后

36家创新联合体的实践表明,跨区域抱团的关键在于“利益纽带+契约分工+场景贯通”:龙头企业牵头、高校院所支撑、分工明确、数据共享,实现了从“各自作战”到“一体作战”的跨越,而这也正是长三角抱团发展的生动注脚。跨区域联手、产学研协同,让技术攻关从单打独斗走向问题共答。握紧的拳头更有力,融合的创新更持久。期待这一“长三角方阵”能为科技自立自强贡献更多可复制的“长三角方案”。

到2030年,服务业增加值达6万亿元左右,服务进出口额突破3000亿美元

上海构建搬不走的服务业生态

日前,上海公布了《上海市服务业发展“十五五”规划》(以下简称《规划》),还同步印发了《上海市人民政府关于推进服务业扩能提质的实施意见》(以下简称《实施意见》)。《实施意见》明确:到2030年,上海服务业增加值达6万亿元左右,服务进出口额突破3000亿美元。

也就是说,在未来五年时间里,上海服务业增加值规模要在现有基础上再增长近三分之一。要实现这样的增幅,仅靠量的扩张难以以为继,更要实现从量的积累到质的跃升。

服务业是发展主引擎

上海为何如此重视服务业并且单独召开一场大会?

数据给出了最直观的答案。2025年,上海服务业增加值规模已达4.5万亿元,居全国城市首位,占全市GDP比重高达79.3%,对经济增长贡献率超过80%。可以说,服务业是上海经济的“压舱石”,更是驱动增长的“主引擎”。

同时,随着收入水平提高,居民会对服务有更高需求,消费重点从“购买商品”加快转向“获得更好服务和体验”,发展服务业就是“扩内需”的重要抓手,也是供给侧改革的应有之义。

但除了稳增长、扩内需外,服务业更是推动产业转型升级的重要抓手。一个鲜为人知的事实是:2025年,上海市战略性新兴产业增加值达14万亿元左右,占GDP比重为25.3%。在这14万亿元中,近1万亿元来自服务业领域的战略性新兴产业。

换句话说,上海新动能的相当一部分,并非来自传统的工厂车间,而是高端服务环节。AI信息服务、情绪消费等新业态的爆发证明,服务业也可以是产业转型升级的引擎,对制造业有着巨大的带动作用。

所以,对上海而言,服务业的提质增效,不仅是稳增长、扩消费、惠民生的现实需要,更是推动产业转型升级、提升城市核心竞争力的战略抉择。

生产、生活服务业并重

与国家的总体部署相比,上海的《实施意见》并非简单照搬,而是因地制宜



游客在上海市静安区万象天地花卉市集上和“涂草小狗”打卡合影。 新华社记者 王翔 摄

“两手抓”:一手抓生产性服务业向专业化和价值链高端延伸,一手抓生活性服务业向高品质、多样化、便利化升级。

在生产性服务业领域,上海将“强化信息服务赋能”放在了首位。软信业是上海GDP增长贡献最大的产业之一。2026年一季度,信息传输、软件和信息技术服务业增加值达1880.39亿元,增速高达9.3%,远超5.9%的GDP平均增速。人工智能、大模型、智能算力,正成为上海赋能千行百业的新工具。

另一个亮点是,上海单独提出“增强专业服务行业优势”。广告、咨询、法律、会计等租赁和商务服务业,一直是上海的传统强项,产业规模常年位居全国第一。

在生活性服务业方面,《实施意见》突出“深化文旅旅展融合发展”,并将其列于首要位置,这反映了上海的城市特质。“文旅旅展对稳增长的带动作用最强,辐射的产业链也最长。”上海市发改委产业处相关负责人表示,从“谷子”店数量全国第一,到电竞赛事收入占国内市场近半数,再到全年接待入境

游客超936万人次,上海正通过文化、商业、旅游、体育、展览的深度融合,创造全新的消费场景和增长点。

完善服务业政策体系

和过去的服务业政策相比,此次《实施意见》还有一大不同的是更加强调体制机制建设。

实际上,体制机制建设一直是政府抓服务业发展的一大瓶颈问题,因为服务业的发展逻辑和工业完全不同,很难找到工作抓手。

正是由于服务业的复杂性,这次《实施意见》多处强调要形成跨部门、市区协同的政策合力。

具体来说,《实施意见》提出,要加强部门联动,由市委改革办牵头统筹协调和监测评估,各部门按职责分领域推进落实,形成“1+1+X”(《规划》+《实施意见》+X个行业配套政策)政策体系。也就是说,在《规划》和《实施意见》发布后,各行业主管部门和各区会根据自身情况制定配套政策与细化落实方案,让

服务业发展形成体系化政策。

相关政策制定者打了个比方:“《规划》是设计图,《实施意见》是老师傅给出的工艺流程图,但具体每个环节怎么落实,要每个环节的负责人自己去打磨、去细化。”这种“设计图—流程图—工序操作”的层层递进,正是此次政策体系的核心逻辑。

同时,《实施意见》还特别强调了市区协同。市级政策定方向,区级则要结合自身特色,拿出实实在在的举措打造产业集聚区,例如中心城区可以发展专业服务业,郊区、工业大区可以多发展工业服务业。

相关政策制定者表示,和工业不同,服务业发展的核心是人才,而不是设备、土地。因此,上海打造服务业的一个重要思路,就是构建“搬不走的产业生态”。“我们要通过集聚区建设,把阳光、土壤、水和植物都配齐,形成一个完整的产业生态。只有这样,才能最大程度留住人才,长远地推动服务业转型发展。”

「来源:上观新闻」

新建沪杭高铁的推进节奏再迎关键一步。中国铁路上海局集团有限公司近日公布消息,新建沪杭高铁将在2026年年内全线开工。作为这条高铁接入上海的门户——上海东站最近迎来重大施工节点:站房屋面钢结构桁架完成整体提升,按照建设进度,该站预计2027年7月具备开通运营条件。

新建沪杭高铁即新建上海至杭州高速铁路,也就是前期规划中常被提及的“沪乍杭高铁”,位于上海市南部和浙江省北部,沿线经过上海市、嘉兴市、杭州市,总体沿杭州湾北岸呈东西走向。

全线共设9座车站,新建奉贤、上海金山、平湖市、临平北4座,改扩建四团、嘉兴南、桐乡、杭州西2座,并直接利用上海东站。项目先期工程已于2025年9月动工,建设总工期4年,总投资约670亿元。

待线路开通后,上海东站到杭州西站最快只需约40分钟,再加上

未来引入的沪苏湖高铁、沪宁沿江高铁等线路,上海东站对长三角腹地的辐射覆盖将逐步成型。同时,杭州湾北岸的一批城镇将被拉近上海浦东国际机场的“一小时航空都市圈”。

沪杭之间,为什么还要再建高铁?原因很简单,既有线路已经快“吃不消”了。2010年开通的沪昆高铁沪杭段,日均开行对数从早期的50对升至148对,基本处于饱和状态;沪苏湖高铁虽然也可连接上海和杭州,但需经由湖州中转,对沪杭核心区之间的客流分流效果有限。

跳出沪杭看全局,一幅更大的图景正在铺展。截至目前,长三角铁路营业里程已超过154万公里,其中高铁营业里程超过8100公里门槛;在建铁路项目达34个,总投资规模逾9000亿元……数字的背后,是“跨城出行”向“同城生活”的转变,也是长三角从“有路可走”迈向“走得更畅”的一次次作答。

「来源:5月26日《新民晚报》」

外卖骑手有了新身份

普陀首批“护未观察员”上岗

一场特殊的“上岗仪式”昨天在上海市普陀区人民检察院(以下简称“普陀区检察院”)举行。一批外卖骑手接过聘书,从此多了一个新身份——“护未观察员”。这源于普陀区检察院在未成年人保护上的一个新探索:让每天穿行在大街小巷的骑手,成为守护孩子的“移动前哨”。

未成年人遭受侵害,有些发生在家庭、社区等相对隐蔽的空间,孩子不敢说、不会说,周围人也可能因为缺乏未成年人保护意识而视而不见。正因如此,保护工作必须延伸到街头巷尾、小区楼栋。普陀区检察院联合区妇联聘任了首批“护未观察员”。他们中有熟悉辖区情况的街道工作人员,有每天穿行在街巷的外卖骑手,有长期从事妇女儿童维权的女律师,还有用心守护童心的“爱心妈妈”。

活动现场,专门面向骑手发布了《e骑护未行动指南》。这份指南没有长篇大论,全是“干货”:“如果遇到未成年人单独购买大量药品,发现烟酒或违禁品的实际收货人是未成年人时,可及时留存证据并

向平台报告;经过学校、居民区等未成年人集中区域,减速慢行、文明避让;看到孩子身上有不明伤痕或神情异常,多留一份心,必要时及时报警。”

“我们每天敲开千家万户的门,以前看到异常情况,不确定要不要管、怎么管;现在有了指南,心里有底了。”一位受聘骑手说。

「来源:5月28日《新民晚报》」

■ 编后

治理的盲区,往往藏在那些不易被传统力量覆盖的角落。骑手们走街串巷、叩门入户,天然具备“移动前哨”的优势。普陀区聘任外卖骑手担任“护未观察员”,看似一小步,实则是未成年人保护从“被动响应”迈向“主动预防”的关键探索。近年来,外卖小哥有了不少新身份:食品安全监督员、城市观察员等。发挥好外卖小哥这支社会力量在社会治理中的作用,既是对他们职业行为的赋能,更是对“人人都是治理参与者”理念的生动诠释。

手语导览,让文旅无声亦有情

5月27日至28日,由浙江省聋人协会、浙江省博物馆联合主办的“手语导览,让文旅更有温度”手语导览服务推进会在杭州举行。

以往,由于信息获取渠道受限,听障群体听不到讲解,很难了解景点、展品背后的故事,文旅体验大打折扣。本次推进会现场集中展示了AI手语数字人、VR沉浸式导览等前沿技术。与会人员聚焦手语导览服务标准化、数字化、常

态化建设,深入探讨国家通用手语在文旅场景的推广应用。

近年来,浙江持续推进无障碍环境建设。前不久,杭州地铁1号线、19号线部分列车试点运行了数字人手语播报,提升听障群体的地铁出行体验。此次推进会的举办,将进一步推动手语导览普惠落地,让听障人士平等共享文旅资源。

「来源:5月29日《浙江日报》」



国家人工智能应用中试基地(具身智能)展厅内的机器人为参观者递上咖啡(5月29日摄)。

在位于浙江省杭州市的国家人工智能应用中试基地(具身智能),多款具身智能机器人开展多样化训练。“十五五”规划纲要明确提出“前瞻布局未来产业”,推动具身智能等成为新的经济增长点。中试基地则是国家“人工智能+”战略部署的重要落子与载体。据了解,中试基地打造了集场景体验、技术展示、研发合作、产业赋能于一体的综合性展示应用推广平台,引导具身智能技术进一步从实验室迈向现实社会应用。

新华社记者 樊雨晴 摄