

领导干部要做勇挑重担的“承重墙”

吴浩

树立和践行正确政绩观核心要义是“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”。习近平总书记强调指出，“干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。”为官一任造福一方，如果片面强调主、客观条件，在一个岗位上“干一年、两年、三年还是涛声依旧”是无法向人民交代的。面对艰巨繁重的高质量发展任务，纷繁复杂的社会矛盾纠纷化解，特别是处在“十五五”发展新起点的安庆，围绕全面推进“13579”工作布局，领导干部要有“为官避事平生耻”的认知与自觉，敢于直面挑战，愿担当、敢担当、善担当，做勇挑重担的“承重墙”，能够担得起责任、扛得住压力、解得开困局。

树立和践行正确政绩观领导干部要能够担得起责任。“顺境逆境看胸怀，大事难事看担当”。敢担当是考验领导干部党性强不强、作风硬不硬的试金石。《论语·季氏》中记有一段孔子与弟子冉有、季路对话的经典语句，“虎兕出于柙，龟玉毁于椟中，是谁之过与？”对话探讨的是战争问题，指向的则是责任与担当。针对“谁之过”，朱熹在《论语》集注中给出的结论是，“典守者不得辞其过”。“典守者”应当在其位、谋其政、尽其责。习近平总书记指出，“各级党组织和领导干部要有很强的责任意识，守土有责、守土负责、守土尽责”。作为领导干部要能够担得起“为民造福”的责任，强化“时时放心不下”的责任感和“事事落实到位”的执行力，把人民对美好生活的向往作为心中最高目标，在求解一件件、一桩桩小事、实事中见为民真情，彰显全心全意为人民服务宗

旨意识。作为领导干部要能担得起推进高质量发展的责任，结合工作职责围绕推动高质量发展谋篇布局，做到“该为的必须为、能有的努力、不该为的决不为”。

高标准建设“联动长三角与中部地区的区域中心城市”是安庆的战略定位，创新立市、产业强市、文旅兴市是安庆的战略目标，各级领导干部当树立和践行正确政绩观，履行好“典守者”职责，秉持“功成不必在我，功成必定有我”的信念，以更实举措、更大力度、更强担当，一锤接着一锤敲，确保蓝图变成惠及五百万安庆人民的实景。

树立和践行正确政绩观领导干部要能够扛得住压力。习近平总书记在主持中共中央政治局第二十七次集体学习时强调，“无论什么时候，该做的事，知重负重、攻坚克难，顶着压力也要干。”人们常讲，人无压力轻飘飘，并无压力不喷口。面对高质量发展目标任务的压力，要能够冲锋在前，变“要我干”为“我要干”，主动挑大梁扛重责，既要有迎难而上知难而进的勇气，又要有知重负重的责任与担当，更要有“愚公移山”的毅力与恒心。面对履职时的围猎与陷阱，要始终保持高度清醒，扛得住诱惑的压力，在“遵规守纪前提下，安心工作、放手干事、锐意进取、积极作为”，创造不负人民、不负时代的业绩。面对群众过上美好生活的期盼，要能扛得住压力，做到量力而行、尽力而为；面对群众时有的不理解甚至是误解，要有大局意识，学会忍辱负重，在议论纷纷中寻找解决问题的答案。

2026年是“十五五”开局之年，

面对市委市政府“晚起步、高起点”的工作要求，各级领导干部关键要树立和践行正确政绩观，在感恩奋进中，交出成色更足、亮点更多、分量更重的答卷。要拉高标杆、顶压前行，敢于挑最重的担子、啃最硬的骨头、接最烫的山芋，立足岗位做最大贡献；要变压力为动力，大力倡导“马上就办，真抓实干”，以雷厉风行的执行效能办好推动安庆高质量发展的每一件大事、实事、要事；必须进一步解放思想，突破固化思维，大胆闯、大胆试，以新思维找新赛道促进安庆新发展。

树立和践行正确政绩观领导干部要能够解得开困局。想干事是境界，能干事是本领。实干就需要具备“解得开困局”的本领，但是一直以来“我们队伍里边有一种恐慌，不是经济恐慌，也不是政治恐慌，而是本领恐慌”。为解决本领恐慌问题，毛泽东同志早在延安时期就强调，“好像一个铺子，本来东西不多，一卖就完，空空如也，再开下去就不成了，再开就一定要进货。”只有不停“进货”，才能胜任急难险重的工作，才能把“夹生饭煮熟”。坚持高质量发展是领导干部树立和践行正确政绩观的重要内容，但面对新环境新问题新挑战，一些领导干部能力不足，“不知如何推动高质量发展”。为此，习近平总书记多次对增强领导干部本领提出明确要求，如在党的十九大报告中指出要增强“八项本领”、2020年10月在中央党校中青年干部培训班勉励年轻干部要提高“七种能力”等，既系统阐述了能力建设的科学内涵，又指出了加强能力建设的科学路径，为提升领导干部履职尽责能力指明了

方向，提供了遵循。

“路不险则无以知马之良，任不重则无以知人之德。”解得开困局，需要各级领导干部全面贯彻五大发展理念，因地制宜推动安庆新质生产力发展，正确处置发展与保护的关系；解得开困局，需要正确处理眼前与长远的关系，既要做显功，更要注重做潜功；解得开困局，需要增强全局观念、战略思维、辩证思维，把安庆发展战略放在全国一盘棋中考量、置于长三角一体化中运筹；解得开困局，需要掌握运用科学方法，既能抓主要矛盾与矛盾的主要方面，又善于“十个手指弹钢琴”，注重各项工作协调推进；解得开困局，需要筑牢拒腐防变的高墙，带着真心、秉持公心、充满真情，一心一意谋划安庆发展的未来。

前进的道路不可能一片坦途，在百年未有之大变局的时代背景下，奋进中的安庆会遇到各种风险挑战，迎着风雨前行，正确政绩观是关键。砥砺前行，各级领导干部要像习近平总书记要求的那样，“既要大讲政治，又要善于讲政治；既要矢志抓发展，又要善于抓发展；既要勇于抓改革，又要善于抓改革；既要敢于直面矛盾和问题，又要善于化解矛盾和问题；既要有想干事、真干事的自觉，又要有会干事、干成事的本领。”“芝麻官”千钧担。各级领导干部无论职位高低，面对安庆“十五五”奋进蓝图，要凝聚奋进力量，坚定信心、开拓进取，做到“愿担当、敢担当、善担当”，于危机中抓先机，在困局中开新局，奋力谱写中国式现代化安庆新篇章。

（作者系中共安庆市委党校党史党建教研室主任、教授）

学习运用“义乌发展经验”走出符合安庆实际的县域经济高质量发展之路

伍红玮

“无中生有”：从“硬禀赋”到“潜在禀赋”的视角转换

义乌“无中生有”的发展，在于能精准识别“可激活的禀赋”。通过“鸡毛换糖”的走街串巷，义乌人让跨区域的市场供需信息在义乌汇聚，使义乌成为交易网络的枢纽节点。义乌的实践证明，一个地区的发展，不应局限于“地下有什么”的“硬禀赋”，更在于将人才、信息、制度等“潜在禀赋”作为核心竞争力。

安庆从不缺“无中生有”的基因，太湖县从2009年金张科技一家企业的“机缘”，嬗变为“中国膜都”。望江县依托20万熟练纺织工人，从2008年引进申洲针织起步，逐步发展为“安徽纺织服装第一县”。然而，部分县域路径依赖、“等靠要”思维惯性、盲目跟风等问题仍然存在，既不能精准识别“可激活的禀赋”，也不能成功唤醒“潜在禀赋”。

因此，学习义乌“无中生有”的智慧，安庆的县域发展亟需完成一次深刻的“视角转换”，重新发现和激活“潜在禀赋”。一是立足自身禀赋构筑独特发展路径。精准研判自身“潜在禀赋”，围绕安庆市“13579”工作布局确立核心发展赛道，形成一县一个具有全国辨识度的产业集群品牌IP。二是挖掘梳理“潜在禀赋”。系统盘点闲置土地、闲散资金等“硬禀赋”，以及历史传统、文化基因、劳动力特质、在外人才网络、乡土产业技艺等“软禀赋”，形成“一县一禀赋清单”。同时，建立“禀赋—产业”匹配图谱，形成禀赋转化为生产力的现实路径。三是构建“潜在禀赋”转化体系。一方面将“崇文尚德、务实创新、勤勉坚毅、兴业济世”的新时代宜商精神转化为营商环境的软实力，持续吸引在外安庆人到家乡兴业投资。另一方面聚焦县域特色产业，发布场景机会清单，以真实的市场需求吸引要素集聚。

“点石成金”：由低到高的价值链升级之路

义乌“点石成金”的发展，在于

2026年4月，习近平总书记强调，要结合开展树立和践行正确政绩观学习教育，把“义乌发展经验”进一步总结好、运用好，探索走出符合各自实际的高质量发展之路。义乌从资源匮乏的农业小县成长为“世界超市”，其生动实践被习近平同志感叹为“‘莫名其妙’的发展、‘无中生有’的发展、‘点石成金’的发展”，是“因地制宜发展县域经济的成功实践”。安庆市下辖7个县（市），县域经济占安庆市经济总量的65%以上，但县域经济发展不平衡不充分的问题比较突出。因此，学习好运用好“义乌发展经验”，将县域数量优势转化为安庆高质量发展胜势，是落实安庆市“十五五”规划和实施县域经济振兴工程的重要举措。

能坚持在传统产业的土壤上嫁接新技术、新模式，实现价值链升级。立足小商品赛道，从“前店后厂”的极致化分工协作，到“以商促工、贸工联动”的规模化的集群制造，再到高价值的数字贸易、品牌运营和标准制定，义乌的经验说明了分工协作、技术升级、商业模式和产业组织方式的革新，以及坚持一张蓝图绘到底的定力，可以将看似平常的“石头”加工成价值连城的“黄金”。

安庆县域产业发展的过程中，涌现出了不少“点石成金”的代表，比如潜山刷业从一把小刷子做到占全国市场份额超七成的“中国刷业之都”；桐城塑料包装从低端塑料袋起步，做到成功入选国家中小企业特色产业集群。然而，部分县域产业发展过程中也面临了发展思路反复“翻烧饼”，“重生产轻研发，重产品轻品牌”的代工锁定、“全而不精、同质竞争”的集群虚胖、“不愿转、不会转、不敢转”的数字化转型焦虑等问题，成为其价值链升级之路上的“绊脚石”。

因此，学习义乌“点石成金”的经验，安庆的县域发展需要在既有产业土壤上精耕细作，走出一条符合自身实际的价值链攀升之路。一是保持战略定力。各县应以“十五五”规划为蓝图，接续推进既定的产业布局、重点项目，一任接着一任干，一张蓝图绘到

底。二是深耕细分领域。鼓励各县在现有基础上，精准选定最具潜力的细分领域，集中全县资源打造细分领域单打冠军、隐形冠军。三是跨县协同补链延链。依托安庆市“十百千”产业集群培育三年行动方案，对于各县共有的重点发展产业，如汽车零部件、纺织服装、文旅康养等，推进跨县协同、共建产业生态圈，避免同质化竞争。当安庆各县各自在相同产业的不同细分领域做到极致，就能形成整条产业链的“小巨人”矩阵，从而构筑出安庆在这个产业的整体竞争力。

“莫名其妙”：有效市场和有为政府的有机结合

义乌“莫名其妙”的发展经验，在于遵循有效市场与有为政府协同演化的治理逻辑。从1982年义乌县委顶住压力出台“四个允许”，开放“马路市场”，到如今小商品市场迭代到60版本，从创设市场采购贸易方式，到率先试点“先查验后装运”监管模式；从首发“《新欧欧》中欧班列，到联合宁波舟山港联手打造“第六港区”，义乌实现“莫名其妙”发展的背后是群众自发的草根创新和反映的痛点难点总能得到政府的及时回应与制度确认。

近年来，安庆市县两级在优化营商环境上持续发力：打造“满宜办”营商环境品牌，市县均设企业服务中心，创新设立“办不成事”窗口，对企业诉求实行“挂号制”服务；实施企业上市“振风塔计划”，政府性股权投资基金总规模超300亿元，实现县（市、区）全覆盖……为企业解决了许多现实难题。然而，基层干部“怕担责、求稳妥”的担当不足，对民间自发的产业探索支持不足，产业发展“抄作业”等问题仍然是制约安庆县域经济活力的“无形枷锁”。

因此，学习运用“莫名其妙”的经验，关键在于让“政府到位”成为县域发展的最大竞争力。一是学会“放手”，充分释放市场活力。尊重基层首创精神，对基层创新尝试给予包容空间，把基层的鲜活探索上升为制度成果。把激活本土创业活力、培育民间微生态作为重要任务，重点扶持小微企业、本土初创企业。二是敢于“伸手”，“为成长快的孩子换上大衣服”。建立“需求响应式”的制度供给机制，针对要素市场化配置、营商环境优化等领域中的痛点堵点开展制度创新。同时，健全容错纠错机制，严格落实“三个区分开”，让干部敢为、地方敢闯、企业敢干。三是及时“援手”，补足市场短板。聚焦县域产业园区公共服务与数字基础设施配套、物流冷链体系、检验检测平台、知识产权保护、产学研技术研发转移中心等市场主体“不愿干、干不了”的领域精准发力，着力解决企业融资渠道狭窄、技术人员匮乏等共性难题，让市场机制更顺畅运行。

知不足当奋起，望山远而力行。当前，安庆正加快打造“三个新高地、三个先行区、一个强枢纽”，全市上下要深入学习贯彻习近平总书记关于县域治理和县域经济发展的重要论述，牢固树立和践行正确政绩观，以钉钉子精神将义乌发展经验融入顶层设计与发展实践，探索走出符合安庆实际的县域经济高质量发展之路。

（作者系中共安庆市委党校理论研究室副主任，讲师。数据来源：《关于安庆市2025年预算执行情况和2026年预算草案的报告》中：“政府性股权投资基金总规模达317.4亿元” <https://czj.anqing.gov.cn/public/4018578/2007289103.html>）

文旅是城市的名片，也是高质量发展的新引擎和重要着力点。安庆市国家历史文化名城如何实现文旅融合高质量发展，是当前树立和践行正确政绩观的重大考题。十五五期间，安庆紧扣“13579”工作布局，坚定不移实施“创新立市、产业强市、文旅兴市”战略，其中“文旅兴市”战略以文旅深度融合为核心抓手，着力打造高质量发展特色优势，把树立和践行正确政绩观全面融入文旅产业发展全过程，用实干实绩书写经得起历史检验、经得起人民评判的时代答卷。

以正确政绩观锚定为民初心，夯实“文旅兴市”发展之基

正确政绩观是推动“文旅兴市”行稳致远的灵魂所在，始终站稳人民立场、恪守为民宗旨，才能清晰把握文旅发展的前进方向、坚守惠民利民的价值观取向、找准务实笃行的实践路径，为全市文旅产业高质量发展筑牢发展之基。

正确政绩观为“文旅兴市”确立为民价值导向。习近平总书记强调：“要悟透以人民为中心的发展思想，坚持正确政绩观，敬畏历史、敬畏文化、敬畏生态。”这一重要论述为城市文旅发展划定了原则底线、提供了行动指南。文旅产业本质上是民生事业、文化事业、生态事业，不是简单的经济项目，更不是追求短期流量、表面光鲜的“形象工程”。坚持正确政绩观，就是要始终把人民利益放在首位，真正做到发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享。

正确政绩观为“文旅兴市”树立利民实践标尺。衡量文旅工作的政绩，不只是游客数量、旅游收入等显性指标，更要看文化遗产是否得到有效保护、城市文脉是否得到延续传承、生态环境是否得到改善提升、人民群众是否得到真正实惠。安庆以“绣花功夫”推进古城有机更新，以久久为功的定力深耕文化品质，让千年古城在保护中焕发新生，让群众在文化浸润中提升幸福感，充分彰显“功成不必在我，功成必定有我”的历史耐心与为民情怀。

正确政绩观为“文旅兴市”划定惠民发展底线。践行正确政绩观，必须拒绝“短平快”的速成政绩、拒绝千城一面的同质化开发、拒绝破坏文化与生态的破坏性建设。安庆文旅产业发展始终坚守可持续发展理念，坚持因地制宜、错位发展，坚持守正创新、循序渐进，把长远效益、社会效益、生态效益放在突出位置，推动文旅发展从规模扩张向质量提升转变，从要素驱动向创新驱动转变，从景区单点突破向全域融合发展转变，确保文旅事业真正惠及当代、利在长远。

以正确政绩观彰显担当本色，扛起“文旅兴市”的城市使命

以正确政绩观砥砺前行、践行使命，是“文旅兴市”的根本遵循。安庆应继续坚持以正确政绩观统领实干、以大文旅为笔，把正确政绩观转化为可感知、可触摸、可共享的民生实景与发展实效，以担当作为检验政绩成色、以文旅实效扛起城市使命。

以正确政绩观引领供给创新，丰富文旅体验场景。一是以传承文脉、守护遗产的政绩追求，活化古城地标，推动非遗焕新。活化利用倒扒狮历史文化街区、振风塔等地标，推出更多富有地方历史文化和区域发展特色的优质文创产品。依托本土非遗资源，将非遗融入景区、街巷、研学等各类旅游场景，通过手作体验、民俗互动等形式，积极打造可看、可体验、可参与的沉浸式消费空间。二是以守正创新、文化惠民的政绩担当，创新黄梅戏IP，激活戏曲活力。推出奶茶店联名文创、黄梅戏角色盲盒等特色潮品，依托抖音、小红书等新媒体平台精准宣传推广。常态化举办“黄梅戏周末剧场”，创新打造沉浸式实景演出，让传统戏曲走近大众，有效聚拢人气、留住客流、带动消费。三是以敬畏生态、绿色发展的政绩底线，深耕生态资源，打造生态体验。依托长江生态资源，建设江豚科普馆和生态观测栈道，推出“与江豚同游”水上观光项目，举办江豚保护主题公益行，打造特色生态文旅体验。四是以长效增收、惠民利民的政绩目标，培育夜间业态，延长产业链条。开发“夜游安庆古城”光影秀、“百年黄梅”VR体验项目，丰富夜市、夜演、夜宿等夜间业态，激活过夜经济。

以正确政绩观夯实服务保障，推动文旅服务提质增。一是以惠民利民、高效便捷的政绩标准，推进智慧升级，优化游览体验。推进科技与文旅深度融合，对天柱山、五千年文博园、集贤时空等核心景区进行智慧化改造，提升景区智慧化水平，构建数字化运营体系。积极探索科技在丰富旅游产品、业态等方面的应用，为游客提供多元化的业态体验，满足游客多样化的需求。二是以畅通出行、服务群众的政绩要求，完善交通衔接，提升通达能力。完善景区周边交通衔接，提升核心景点间通达性，改造升级旅游集散中心和游客服务中心，优化游客出行体验。三是以配套完善、共享实惠的政绩导向，健全配套服务，完善服务体系。发展特色民宿、文化主题酒店，打造集文化展示、休闲体验、美食购物于一体的文旅综合体，完善文旅配套设施。

以正确政绩观激活发展动能，强化文旅宣传与人才支撑。一是以品牌塑造、久久为功的政绩定力，创新宣传方式，提升品牌影响力。策划“黄梅戏网红大赛”“美食文化大赛”等活动，通过短视频、直播等新媒体手段，提升安庆文旅知名度和影响力。二是以城乡融合、共同发展的政绩格局，融合乡村振兴，拓展文旅场景。在岳西、潜山等地打造文化特色村落，发展乡村民宿、农事体验和非遗手工作坊，推动文旅与乡村振兴深度融合。三是以人才支撑、永续发展的政绩眼光，加强人才培养，夯实发展基础。与高校合作设立文旅人才培训基地，重点培养文旅策划、数字创意、市场营销等专业人才，实施“非遗传承人+旅游”计划，助力非遗活化与人才储备。

站在新的起点上，我们要坚持以正确政绩观引领干事创业，持续深化文旅融合，完善服务体系、提升产业品质、做强城市品牌，打造成老人小孩喜欢、人文气息浓厚、处处都有风景的旅游小城，以“文旅兴市”的过硬实绩，不断书写得起历史检验、人民认可的新时代高质量发展安庆答卷。

（作者：周雷，中共安庆市委党校马克思主义基本理论教研室讲师；储甜，安庆市高花亭小学副校长。本文系2024安庆市大中小学思政课一体化共同体专项教研课题〔项目编号：AJZX2024-01〕的阶段性成果。）

树立和践行正确政绩观 大力实施『文旅兴市』战略

周雷 储甜